

2019

Choiseul

100

Les leaders économiques
de demain

En partenariat avec

LE FIGARO
MAGAZINE



Pascal LOROT
Président, Institut Choiseul



L'audace au service du renouveau

Je suis très heureux de vous présenter cette nouvelle édition du *Choiseul 100*, classement réalisé en toute indépendance par l'Institut Choiseul qui vient mettre à l'honneur les principaux décideurs économiques de moins de 40 ans qui font bouger les lignes de notre économie. Révéler les jeunes talents sur lesquels notre pays peut s'appuyer pour se tourner vers demain, mettre en valeur l'audace et la réussite, voilà toute l'ambition de l'Institut Choiseul qui réalise depuis 2013 ce classement unique en son genre, devenu au fil des ans une véritable référence en la matière.

Qu'ils soient présidents, directeurs généraux, directeurs de la stratégie ou encore fondateurs de start-up, nos jeunes lauréats participent activement au dynamisme de notre économie et portent fièrement les couleurs de notre pays. Ils sortent de sentiers parfois trop battus pour réinventer leur fonction, transformer leur secteur d'activité et gagner des parts de marché à l'international où la compétition fait rage. Vous les retrouverez aux commandes de grands groupes, de PME innovantes ou d'institutions de premier plan, et je dois ici vous avouer ma fierté de les compter parmi nos lauréats.

Les défis qu'ils devront relever sont conséquents. Je pense bien évidemment à la transformation numérique, qui parcourt

l'ensemble des chaînes de valeur et qui représente de nombreuses opportunités économiques pour nos entreprises. Je pense également à l'impératif écologique, que nul ne peut ignorer aujourd'hui et qui impose de repenser l'activité quotidienne de chacun. Je pense enfin aux défis économiques et sociaux, tandis qu'il s'exprime en notre pays un certain besoin d'unité et de lien social renforcé.

La valeur n'attendant point le nombre des années, ce classement 2019 se caractérise par un net renouvellement de ses lauréats. Le *Choiseul 100* accueille ainsi 41 nouveaux entrants, tandis que d'autres rejoignent le *Choiseul 200* ou encore la famille des alumni, constituant ce que j'ose aujourd'hui appeler le « réseau Choiseul ». Créer du lien entre chacun, multiplier les opportunités de rencontres et d'échanges, voilà *in fine* l'ADN de l'Institut Choiseul.

Il nous revient désormais de nous tourner -ensemble- vers demain. Pour ce faire, continuons de réhabiliter chaque jour un peu plus la fonction entrepreneuriale dans notre pays. Au cœur de la Cité, les jeunes dirigeants ici à l'honneur sauront, j'en suis convaincu, être à la hauteur de nos attentes et insuffler une dynamique vertueuse faite de confiance et d'audace.

SOMMAIRE

Présentation	6
Classement <i>Choiseul 100</i>	10
Classement <i>Choiseul 200</i>	22
Alumni	34
Partenaires	52
À propos	62

PRÉSENTATION



Philosophie de l'étude

Le *Choiseul 100* est une étude annuelle réalisée en toute indépendance par l'Institut Choiseul. Il identifie, recense et classe les jeunes dirigeants de 40 ans et moins, qui jouent ou sont appelés à jouer un rôle majeur dans l'économie française et internationale.

Fruit d'un travail mené tout au long de l'année, l'Institut Choiseul a fait appel à de nombreux experts et spécialistes du tissu économique français pour réaliser cette étude ambitieuse et unique en son genre qui dresse un état des lieux des forces vives sur lesquelles notre pays peut s'appuyer pour se tourner vers demain.

Méthodologie de l'étude

■ Un projet en trois phases



■ Déroulement de l'étude

La réalisation du *Choiseul 100* a été conduite par l'Institut Choiseul tout au long de l'année 2018. Elle s'est articulée autour de trois étapes principales :

- la définition des objectifs et de l'ajustement méthodologique ;
- la recherche et la sélection des profils ;
- la validation et l'élaboration du classement final faisant ressortir les 100 jeunes leaders économiques les plus prometteurs.

■ Conditions d'admissibilité

Seuls les profils répondant à certaines conditions ont été retenus :

- avoir moins de 40 ans au 1^{er} janvier 2019 ;
- avoir une contribution active dans l'économie française ;
- ne pas être membre du gouvernement.

■ Critères de sélection

Afin de classer les profils retenus, plusieurs critères pondérés ont été pris en compte tels que : les accomplissements (expériences, réalisations, progression), la situation (position, réputation, influence), le potentiel (créativité, vision, agilité).

Les 100 premiers lauréats sont classés de la 1^{ère} à la 100^{ème} place. Une seconde liste, le *Choiseul 200*, recense 100 profils complémentaires.

L'étude étant arrêtée au 1^{er} janvier 2019, les évolutions professionnelles postérieures à cette date n'ont pas été prises en compte.

Légende

	Prénom NOM Poste actuel ENTREPRISE / INSTITUTION	Âge Parcours académique • Précédents employeurs (date d'entrée) • Dernier poste occupé, entreprise (dates)	Logo de l'entreprise
--	---	---	----------------------

Remerciements

Dans le cadre de la réalisation du *Choiseul 100* 2019, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier : *Le Figaro Magazine*, Neuflyze OBC, Remora Talent Advisory, Roland Berger, Taj, Sopra Steria et 14 PYRAMIDES NOTAIRES.

Leur appui et leur confiance ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce classement unique et désormais incontournable.

sopra  steria

Roland
Berger 

REMORA
Talent Advisory
PARIS · HONG-KONG

LE FIGARO
MAGAZINE

 14
PYRAMIDES
NOTAIRES

 Neuflyze OBC
ABN AMRO

 SOCIÉTÉ D'AVOCATS



10

2019

CLASSEMENT

Choiseul

100

Les leaders économiques
de demain

CLASSEMENT

1



Yannick BOLLORÉ

Président-directeur général
HAVAS GROUP

39 ans | Paris IX

- WY Productions (2002), Bolloré Média (2009)
- Directeur général délégué, Havas Group (2011-13)



2



Maud BAILLY

Directrice du digital
ACCORHOTELS

39 ans | ENS, Sciences Po, ENA

- Inspection générale des finances (2007), SNCF (2011)
- Cheffe du pôle économique, Cabinet du Premier ministre (2014-15)



3

N



Alexandre DE ROTHSCHILD

Président exécutif
ROTHSCHILD & CO GESTION

38 ans | ESCE

- Jardine Matheson (2008), Rothschild & Cie Banque (2013)
- Vice-président exécutif, Rothschild & Co Gestion (2017-18)



4



Thibaud ELZIERE

Président-directeur général
eFOUNDERS

39 ans | Lyon II, Centrale Lyon, Université Technique de Berlin

- Fotolia (2004), PressKing (2010)
- Fondateur, Mention (depuis 2012) & Mailjet (depuis 2010)



5



Manuel FLAM

Directeur du développement
GROUPE IDEC

39 ans | ESSEC, Sciences Po, ENA

- Ministère du Développement durable (2010), ministère du Logement (2012)
- Directeur général, Groupe SNI (2013-18)



6



Carine KRAUS

Directrice générale
VEOLIA ÉNERGIE FRANCE

39 ans | Sciences Po, ESSEC, ENA

- Agence des participations de l'État (2007), ministère l'Industrie (2010)
- Directrice générale adjointe, Veolia énergie France (2015-17)



7



Michaël FRIBOURG

Président-directeur général
GROUPE CHARGEURS

36 ans | ENS, Sciences Po, ENA, IFA

- Ministère de l'Économie (2011), Inspection générale des finances (2012)
- Président-directeur général, Médicis Participations (2013-15)



8



Fanny LETIER

Co-fondatrice
GENEO CAPITAL

39 ans | Sciences Po, John Hopkins, ENA

- Ministère du Redressement productif (2012), Bpifrance Investissement Régions (2013)
- Directrice exécutive fonds propres PME, Bpifrance (2015-18)



9



Gabriel NAOURI

Directeur général
FIGANA

37 ans | Paris IX

- Rothschild & Cie (2004), Groupe Casino (2007)
- Président, Yandex.Market (depuis 2018)



10



Gwenaëlle HUET

Directrice générale des activités
renouvelables en France
ENGIE

39 ans | ENS, Ponts et Chaussées

- Ministère de l'Écologie (2009), Engie (2010)
- Directrice des affaires européennes, Engie (2010-16)



11

N


David LAYANI

Président-directeur général
ONEPOINT
39 ans | Autodidacte

- Onepoint (depuis 2002)

onepoint.

12


Cyrille BOLLORÉ

Président
BOLLORÉ TRANSPORT & LOGISTICS
33 ans | Paris IX, Westminster

- Bolloré Énergie (2007)
- Directeur général délégué, Groupe Bolloré (2012-14)

BOLLORÉ
TRANSPORT & LOGISTICS

13


Gonzalve BICH

Directeur général
GROUPE BIC
39 ans | Harvard

- Deloitte & Touche LLP (2001), Groupe BIC (2003)
- Directeur des opérations, Groupe BIC (2017-18)

BIC

14


Céline FALCO

Vice-présidente
PARIS INN GROUP
38 ans | Paris XI

- Hôtel de Neuville (2001), Hôtel Mercedes (2004)
- Directrice générale, Paris Hôtel Capital (2005)

PARIS INN GROUP
Hotel Investment and Asset Management

15

N


Karine SCHRENZEL

Présidente-directrice générale
3 SUISES
39 ans | ESCP Europe

- Cinven (2005), MenCorner.com (2007)
- Présidente, Shopinvest (depuis 2006)

3 SUISES

16

N


Philippe DE CHANVILLE

Président
ManoMano
38 ans | EDHEC, LSE

- BDO LPP (2003), Caledonia Investment (2007)
- Manager, Otium Capital (2009-12)

ManoMano

17


Maxime CARMIGNAC

Directrice générale
CARMIGNAC GESTION LONDRES
39 ans | ESSEC

- Visium Asset Management (2008), Cheyne Capital (2009)
- Gérante de portefeuille, Carmignac Gestion Paris (2010-13)

CARMIGNAC

18


Stanislas NIOX-CHÂTEAU

Président-directeur général
DOCTOLIB
32 ans | HEC

- Corporate Value Associates (2009), Sofinnova Partners (2010)
- Administrateur, Otium Capital (2010-14)

Doctolib

19

N


Vincent LEGENDRE

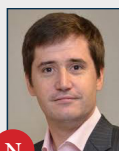
Président du directoire
GROUPE LEGENDRE
39 ans | INSA

- Groupe Legendre (depuis 2003)

LEGENDRE

20

N


Christophe MAQUET

Directeur Afrique & Moyen-Orient
VEOLIA
39 ans | X-Ponts

- Dakia (2013), Veolia (2014)
- Directeur clients industriels, Veolia Japon (2017-18)

VEOLIA

CLASSEMENT

21



Meziane IDJEROUIDENE

Président
WEAVING GROUP

38 ans | UPEM, Toulouse Business School, ENAC

- Aigle Azur (2004)
- Directeur général, Weaving Group (2014-16)

WEAVING
GROUP

22



Alexandre FRETTI

Directeur général
WEBHELP

38 ans | Télécom Bretagne, Stanford

- McKinsey & Company (2004), Webhelp (2006)
- Directeur général, Webhelp Office (2011-14)

webhelp

23



Olivier GRÉMILLON

Directeur général adjoint
BOOKING.COM

39 ans | ESSEC, Harvard

- McKinsey & Company (2004), Kind Consumer (2008)
- Directeur général EMOA, Airbnb (2013-18)

Booking.com

24



Félicie BURELLE

Directrice générale adjointe,
Directrice de la stratégie et du développement
PLASTIC OMNIUM

39 ans | Instituto de Empresa, ESCE, South Bank University

- Plastic Omnium (2001), Ernst & Young Corporate Finance (2005)
- Directrice du plan stratégique et de la coordination, Plastic Omnium (2010-15)

OP
PLASTIC OMNIUM

25



Martin DUBUC

Président-directeur général
BIOGEN FRANCE

38 ans | EFREI

- Merck & Co Inc. (2005), Aptus Health (2014)
- Vice-président innovation client et excellence commerciale, Biogen (2016-18)

Biogen

26



Pierre-Henri DENTRESSANGLE

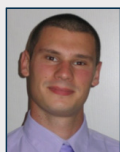
Président
HI INOV

37 ans | ISEG

- Archive Concept (2006), Aquasolo Systems (2010)
- Directeur général, Dentressangle (depuis 2012)

HI INOV
DENTRESSANGLE INITIATIVES

27



Florian DELMAS

Directeur général
GROUPE ANDROS

33 ans | ISARA Lyon, HEC

- Andros (depuis 2008)
- Directeur général, Andros France (2016-18)

ANDROS

28



Mathieu CORNIETI

Président-directeur général
IMPACT PARTENAIRES

39 ans | ENS, Ponts et Chaussées, Sciences Po

- Scaleo Chip (2005)
- Directeur général, Solideal (2009-11)

IMPACT
PARTENAIRES

29



Emmanuel MIQUEL

Conseiller entreprise, attractivité et export
PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE

36 ans | HEC, Sciences Po

- JPMorgan Chase (2009), BC Partners (2011)
- Directeur de participations, Ardian (2014-17)

PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE

30



Caroline THELIER

Directrice générale
PAYPAL FRANCE

38 ans | CentraleSupélec

- Bain & Company (2005), PayPal (2010)
- Directrice des ventes, PayPal France (2016-17)

PayPal

31


Geoffrey BOUQUOT

Directeur de la stratégie et des relations extérieures
GROUPE VALEO
33 ans | X-Mines

- OCP (2009), Agence des Participations de l'État (2011)
- Conseiller technique pour les affaires industrielles, ministère de la Défense (2014-16)



32


Alexandre PERRA

Directeur en charge de la coordination
exécutive et des relations gouvernementales
EDF
38 ans | Sciences Po, Paris IV

- Thales (2006), EDF (2014)
- Secrétaire du comité exécutif, EDF (depuis 2014)



33


Marion ASSUUED

Directrice générale
By TERRY
37 ans | Paris II, Paris IX

- By Terry (depuis 2004)
- Directrice du développement stratégique et international, By Terry (2010-14)



34


Franck GHRENASSIA

Président du directoire
SEGULA TECHNOLOGIES
39 ans | ENOES, ICS Bégue

- BNP-Paribas (1998), Segula (2000)
- Secrétaire général, Groupe Segula (2008-09)



35


Jean-Jacques BARBÉRIS

Directeur de l'activité institutionnelle
AMUNDI
38 ans | ENS, Sciences Po, ENA

- Ministère de l'Économie (2012), Présidence de la République (2013)
- Directeur fonds souverains & banques centrales, Amundi (2016-17)



36


Jean-Baptiste BOUZIGE

Président-directeur général
EKIMETRICS
38 ans | X-Mines

- Ekimetrics (depuis 2006)



37


Stéphane ZEGHBIB

Directeur
ZAOUÏ & Co
36 ans | Polytechnique, HEC

- Merrill Lynch (2006)
- Associé gérant, Morgan Stanley (2010-13)



38


Benjamin FRÉMAUX

Associé gérant
MESSIER, MARIS & ASSOCIÉS
38 ans | X-Mines

- Ministère de l'Économie (2008), Areva (2011)
- Directeur général délégué, Enrichment Technology (2012-14)



39


Beñat ORTEGA

Directeur des opérations
KLEPIERRE
38 ans | CentraleSupélec

- Royal Bank of Scotland (2003), Unibail-Rodamco (2012)
- Directeur des opérations adjoint, Klepierre (2012-16)



40


Nicolas DE VILLIERS

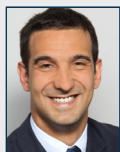
Président
PUY-DU-FOU
39 ans | Audencia

- Président, Association pour la mise en valeur du château et du Pays du Puy-du-Fou (depuis 2004)



CLASSEMENT

41



Guillaume TEIXEIRA

Vice-président France, Europe du Sud & Afrique
TARKETT

37 ans | HEC

- Voleco (2010), Tarkett (2012)
- Directeur du développement EMEA, Tarkett (2015-17)



42



Geoffroy GUIGOU

Directeur général
YOUNITED CREDIT

39 ans | HEC

- McKinsey & Company (2004), Direct Énergie SA (2006)
- Directeur général, Prêt d'Union (2009-16)



43



Claire CALMEJANE

Directrice de l'innovation
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

35 ans | EPITA, HEC

- Capgemini Consulting (2006), Lloyds Banking Group (2014)
- Directrice de la transformation, Lloyds Banking Group (2018)



44



Yan HASCOET

Président-directeur général
KAPTEN

34 ans | HEC, McGill

- McKinsey & Company (2007)
- Co-fondateur, Ohmydeal.fr (2009-10)



45



Julie BONAMY

Directrice de la stratégie
SAINT - GOBAIN

34 ans | Sciences Po, ENA

- Ministère de l'Économie (2014)
- Inspectrice des finances, Inspection générale des finances (2016-17)



46



Jérôme MARCHAND-ARVIER

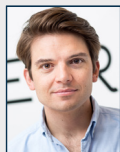
Directeur général adjoint
AP-HP

36 ans | Sciences Po, ENA

- Conseil d'État (2012), Pôle Emploi PACA (2013)
- Secrétaire général, AP-HP (2017-18)



47



Pierre-Dimitri GORE-COTY

Directeur général EMEA
UBER

34 ans | CentraleSupélec, Columbia

- Benros Capital (2011), Uber (2012)
- Directeur général Europe, Uber (2014-15)



48



Matthieu EVRARD

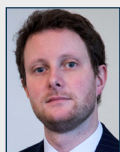
Président-directeur général
GROUPE AFFINE

39 ans | CentraleSupélec, Paris I

- Groupe B&B (2004), Louvre Hotels (2007)
- Directeur général adjoint, Groupe Affine (2016-17)



49



Clément BEAUNE

Conseiller Europe et G20
PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE

37 ans | Sciences Po, Collège d'Europe, ENA

- Cabinet du Premier ministre (2013), ministère de l'Économie (2014)
- Directeur général adjoint, ADP Management (2016-17)



50



Roxanne VARZA

Directrice
STATION F

33 ans | Université de Californie, Sciences Po, LSE

- Carmine InteractiveDire (2011), Shopcade (2012)
- Responsable du programme Startup Lover, Microsoft (2012-15)



51


Sébastien GUILLO

Directeur de l'international
HSBC FRANCE

35 ans | ESSEC

- Oliver Wyman (2007), HSBC (2010)
- Directeur de la stratégie, HSBC France (2014-18)

HSBC

52


Boris SARAGAGLIA

Président-directeur général
SPARTOO

36 ans | École des Mines, HEC

- Total (2004), Saint Gobain (2005)
- Spartoo (depuis 2006)

spartoo
TOUTE LA MODE À VOS PIEDS

53


Ludovic SUBRAN

Chief economist
ALLIANZ

37 ans | ENSAI, Sciences Po

- ONU (2006), Banque mondiale (2008)
- Chief economist, Euler Hermes (depuis 2012)

Allianz

54


Éric LA BONNARDIERE

Président-directeur général
EVANEOS

37 ans | École supérieure d'électricité, HEC

- Capgemini (2005), Saint-Gobain (2006)
- Consultant, Advancy (2006-08)

Evaneos

55


Philippine DE T'SERCLAES

Directrice des partenariats stratégiques
SCHNEIDER ELECTRIC

38 ans | McGill, LSE, Paris I

- Agence Internationale de l'Énergie (2006), Aequero (2012)
- Executive Thought Leader, Schneider Electric (2013-15)

Schneider
Electric

56


Cécile GUILLOU

Directrice générale exécutive
FRANPRIX

37 ans | HEC

- Groupe Casino (2009), Franprix (2013)
- Directrice générale adjointe, Franprix (2013-18)

franprix

57


Aymeric DUCROCQ

Directeur investisseurs et marchés
EDF

39 ans | Sciences Po, ENA

- FMI (2008), Agence des participations de l'État (2014)
- Directeur fusions-acquisitions, EDF (depuis 2016)

edf

58


Anne-Sophie GROUCHKA-SOUHAITÉ

Membre du comité exécutif en charge du service client
ALLIANZ FRANCE

37 ans | ENS, Sciences Po, ESSEC

- Ministère de l'Apprentissage et de la Formation professionnelle (2010), Allianz France (2010)
- Directrice des relations et solutions client, Allianz France (depuis 2016)

Allianz

59


Hervé LEGROS

Président
GROUPE ALILA

35 ans | Bron Bâtiment

- Président, Groupe Alila (depuis 2003)

alila
HOTELS

60


Franck LIRZIN

Directeur exécutif du pôle résidentiel
GECINA

35 ans | Polytechnique, EHESS, X-Mines

- Préfecture de PACA (2009), ministère de l'Économie et des Finances (2012)
- Conseiller, ministère de l'Économie et des Finances (2016-17)

gecina

CLASSEMENT

61



Guillaume HOUZÉ

Directeur de l'image et de la communication
GALERIES LAFAYETTE

37 ans | Paris X, ISG

- Galeries Lafayette (2008)
- Président, Fondation d'entreprise Galeries Lafayette (depuis 2013)



62



François VALMAGE

Directeur de la stratégie
EDF INTERNATIONAL

39 ans | X-Ponts, Collège des ingénieurs

- Ministère du Commerce extérieur (2010), Alstom Group (2011)
- Directeur de la stratégie et du développement, Alstom Renewable Power (2013-15)



63

N



Arnaud KOLB

Directeur de la trésorerie et des financements
EUROFINS

39 ans | X-Mines, Sciences Po

- BNP Paribas Fortis (2010), BNP Paribas (2014)
- Directeur des financements, Groupe Casino (2014-16)



64



Robin RIVATON

Président-directeur général
REAL ESTECH

31 ans | Sciences Po, ESCP Europe

- Aéroports de Paris (2013), Région Île-de-France (2015)
- Directeur général, Paris Region Entreprises (2016-18)



65



Alexandra DUBLANCHE

Vice-présidente du développement économique
RÉGION ÎLE DE FRANCE

36 ans | ESCP Europe, Harvard

- Porte-parolat du gouvernement (2008), Federavox (2013)
- Conseillère de Valérie Pécresse, Région Île-de-France (2013-15)



66



Bertrand PICARD

Président-directeur général
NATURAL GRASS

38 ans | ESSEC, Paris I

- Associé, Rothschild (2005-09)



67

N



Matthieu QUYOLLET

Directeur général adjoint
THALYS

37 ans | Sciences Po, ENA

- Tribunal administratif de Paris (2009), Assemblée nationale (2012)
- Directeur de cabinet du Président, SNCF (2017-19)



68



Jean RICHARD DE LATOUR

Président-directeur général
CARREFOUR ROUMANIE

37 ans | Sciences Po, ENA

- Inspection générale des finances (2008), Carrefour (2013)
- Directeur des opérations du bassin Grand Nord, Carrefour France (2017-18)



69

N



Arnaud SOURISSEAU

Président
ONE MAN SUPPORT

36 ans | Sciences Po, ESCP Europe

- Marine Nationale (2006), Bain & Co (2007)
- Co-dirigeant, Hellofresh.fr (depuis 2011)



70

N



Sébastien MUSSET

Directeur général adjoint
GROUPE ARKÉA

39 ans | CentraleSupélec

- Crédit Agricole CIB (2009), Scor (2010)
- Directeur général France, Econocom (2016-18)



71


Pablo NAKHLÉ-CERRUTI

Directeur général
VIPARIS

35 ans | IEP Strasbourg, EGE

- Ministère de l'Économie (2009), Unibail-Rodamco (2011)
- Directeur général adjoint, Viparis (2018)



72


Marine CHARLES

Directrice générale adjointe
LAPEYRE

37 ans | Sciences Po, HEC

- OC&C Strategy Consultants (2004), Groupe Casino (2008)
- Directrice de la stratégie et du développement - Pôle distribution bâtiment, Saint-Gobain (2013-16)



73


Guillaume PRINCEN

Directeur général Europe
STRIPE

37 ans | CentraleSupélec, Collège des ingénieurs, Harvard

- Olea Medical (2008), MyC (2009)
- Directeur général France & Europe du Sud, Stripe (2014-18)



74


Tristan LE LOUS

Directeur général des activités holding
GROUPE URGO

39 ans | ENS Lyon, ESCP Europe, AgroParisTech

- Groupe Urgo (2005)
- Directeur général fusions-acquisitions activités juridiques et secrétariat général, Groupe URGO (2009-17)



75


Terence DARRIGADE

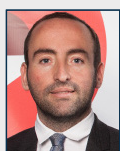
Head of Equity Derivatives Sales France
BNP PARIBAS GLOBAL MARKETS

38 ans | ESCP Europe, University of Illinois

- Andersen (2001)
- Inspecteur, Société Générale (2003-06)



76


Kevin POLIZZI

Président-directeur général
JAGUAR NETWORK

37 ans | Aix-Marseille III

- Jaguar Network (depuis 2001)



77


Pauline DUVAL

Directrice générale
GROUPE DUVAL

31 ans | Paris II, Metropolitan College

- Beekman Reim LLC (2011)
- Directrice de la stratégie en charge du développement, Groupe Duval (2012-16)



78


Anne-Laure FELDKIRCHER

Directrice stratégie et fusions acquisitions
GROUPE FNAC DARTY

34 ans | ESSEC, Sciences Po

- Hermès (2012), Groupe Casino (2014)
- Directrice de la stratégie Leader Price, Groupe Casino (2015-18)



79


Léonard COX

Vice-président affaires publiques et RSE
QWANT

39 ans | Nice Sophia Antipolis, Paris I, Paris II, Mines Paritech

- SPAP (2011), MEDEF (2013)
- Conseiller spécial du Président, MEDEF (2017-18)



80


Meriem RIADI

Directrice du digital
SUEZ

36 ans | ESCP Europe

- Roland Berger (2006), Groupama (2013)
- Directrice du digital, Groupama (2016-17)



CLASSEMENT

81

N



Grégory BENOIT

Senior Vice-President Global Marketing
Garnier Fructis
L'ORÉAL

36 ans | CELSA

L'ORÉAL

- L'Oréal (depuis 2008)
- Directeur marketing international, L'Oréal (2013-16)

82

N



Claire FALZONE-ALLARD

Directrice générale
NOVA VÉOLIA

35 ans | Sciences Po, ENA

NOVA VÉOLIA

- Ministère de l'Économie et des Finances (2009),
ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (2015)
- Directrice de cabinet du Président-directeur général, Veolia (2015-17)

83



Jérémie HODARA

Co-directeur général
JUMIA GROUP

37 ans | HEC

JUMIA

- Royal Bank of Scotland (2003), L'Oréal (2004)
- Chef de projet, McKinsey & Company (2006-12)

84



Vincent DAFFOURD

Vice-président
APIDATA

39 ans | École Brousse, COEPTIS

apidata

- DPNews (2007), RH Solutions Portage Salarial (2012)
- Président-directeur général, Care Labs (2013-18)

85



Alice ZAGURY

Présidente
THEFAMILY

34 ans | IIM Indore, EM Lyon



- Eleganz (2008), Incubateur du 104 (2008)
- Directrice, Le Camping (2010-12)

86

N



Flore DES ROBERT

Global General Manager
BY KILIAN, ESTÉE LAUDER COMPANIES

38 ans | HEC

ESTÉE LAUDER COMPANIES

- Estée Lauder Companies (depuis 2004)
- Directrice générale, La Mer, Jo Malone London, Bobbi Brown France,
Estée Lauder Companies (2013-16)

87

N



Arthur DREYFUSS

Secrétaire général
SFR

33 ans | Lyon III, Paris I, Paris II

SFR

- Ministère de la Justice (2011), Havas Worldwide (2011)
- Directeur de la communication, Groupe Altice (depuis 2014)

88

N



Kristell GUIZOUARN

Directrice énergies nouvelles et affaires européennes
GROUPE AVRIL

36 ans | ENSAIA, ENSPM

Avril

- Diester Industrie (2005)
- Directrice du développement durable, Groupe Avril (2011-18)

89

N



Pierre DUBUC

Président-directeur général
OPENCLASSROOM

30 ans | INSA Lyon



- Openclassroom (depuis 2007)

90

N



Mélanie JOURDAIN

Directrice EMEA gaz fluorés
ARKÉMA

38 ans | Chimie ParisTech, Polytechnique, HEC

ARKÉMA

- Arkéma (2005)
- Directrice de la planification stratégique et des études économiques,
Arkéma (2014-17)

91


Diane ABRAHAMS

Directrice de la stratégie, des partenariats transverses et de l'innovation
GROUPE LA POSTE
36 ans | X-Ponts


- Ministère de l'Écologie et du Développement durable (2012), Groupe La Poste (2014)
- Directrice de la plateforme industrielle de courrier de Paris Nord Gonesse, Groupe La Poste (2016-18)

92


Gary ANSSENS

Président-directeur général
ALLTRICKS
35 ans | Autodidacte


- Intermarché (2004), SmallMx.com (2005)
- Président-directeur général, NRG (2006-08)

93


Élise GINIOUX

Membre du comité exécutif en charge de la communication, de la RSE et des affaires publiques
GENERALI FRANCE
38 ans | IEP Lille, ESSEC


- Lafarge Groupe (2006), Lafarge France (2011)
- Directrice de cabinet, L'argence Holcim Amérique du Nord (2016-18)

94


Jean-Thomas SCHMITT

Directeur général
HEPPNER
35 ans | EDHEC


- Heppner (Depuis 2008)
- Directeur général délégué, Heppner (2012-15)

95


Adrienne BROTONS

Directrice des projets de mobilité
RCI BANK AND SERVICES
32 ans | Sciences Po, George Washington University, ENA


- Inspection générale des finances (2012), Présidence de la République (2015)
- Directrice du développement, Groupe Renault (2017-18)

96


Cédric ARCOS

Directeur général adjoint en charge des solidarités, de la sécurité et de la modernisation
RÉGION ÎLE-DE-FRANCE
39 ans | IEP Aix en Provence, EHESP, Lyon II, IHEDN


- Groupement Hospitalier Est (2005), CHU de Lyon (2007)
- Directeur général adjoint, Fédération Hospitalière de France (2016-17)

97


Anne-Sophie FRENOVE

Directrice du développement commercial Europe
AIRBNB
36 ans | Neoma Business School, Université de Dublin, Stanford


- Samsung Mobile UK (2006), HTC France (2010)
- Directrice marketing, Airbnb France (2014-15)

98


Isabelle GARCIA

Directrice des programmes digitaux
SNCF
36 ans | Polytechnique Barcelone, École des Mines Nancy


- SNCF (2008)
- Chargée de la conduite du changement et de la transformation digitale, SNCF (2015-17)

99


Guillaume PFISTER

Directeur marketing France
DEEZER
33 ans | ENS Lyon, University of Cambridge, HEC

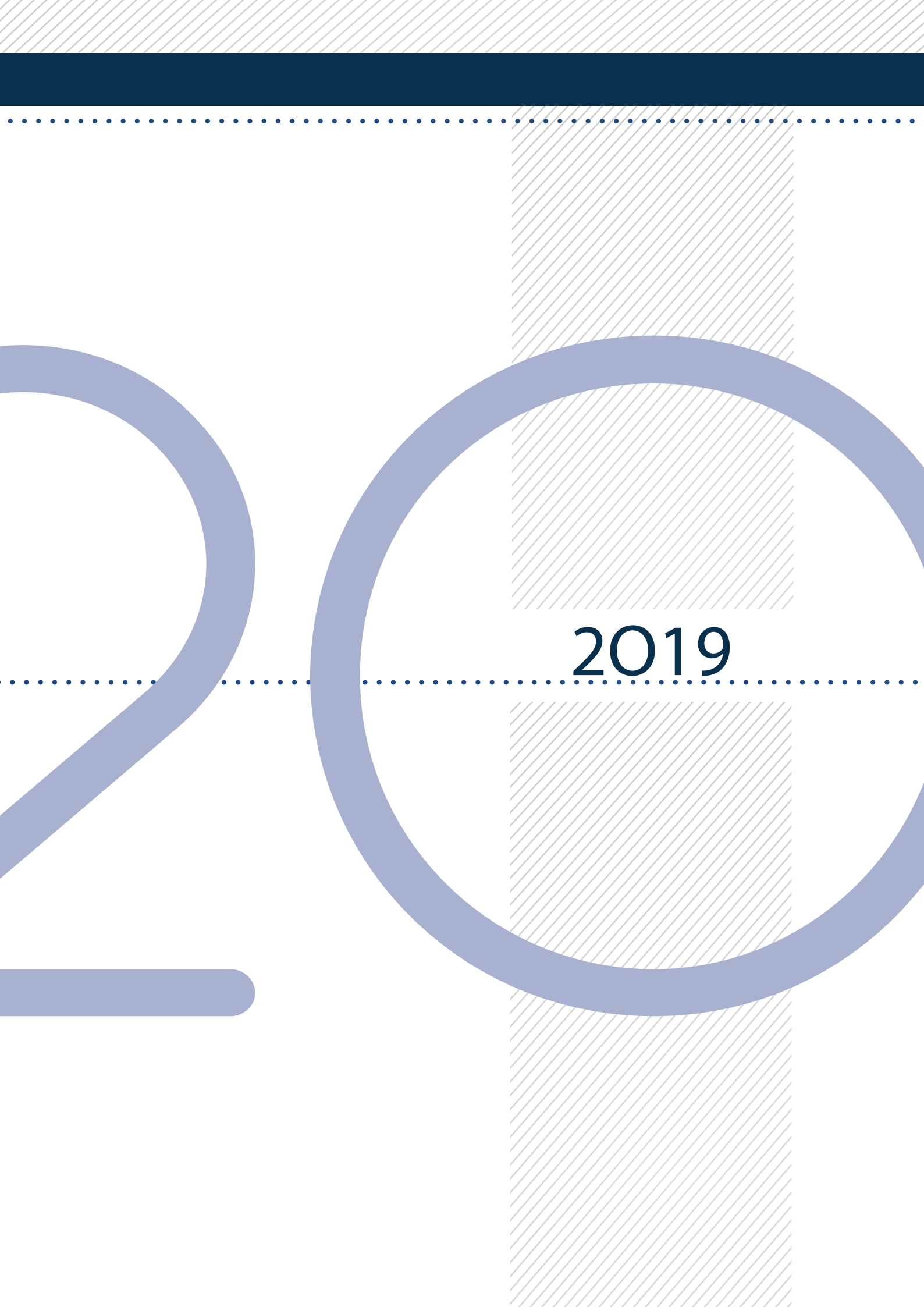

- Ministère de la Culture et de la Communication (2010), Groupe Artémis (2011)
- Directeur général adjoint, Forum d'Avignon (2013-2014)

100


Morgane COLAS-WEILL

Directrice de cabinet du Président-directeur général
CARREFOUR
31 ans | Sciences Po, ENA


- Inspectrice des finances, Inspection générale des finances (2013-18)



2019

CLASSEMENT



CLASSEMENT



Fabrice AUBERT

Conseiller institutions, action publique et transition numérique
PRÉSIDENTIE DE LA RÉPUBLIQUE

34 ans | Sciences Po, Columbia, ENA

• Directeur des nouveaux métiers, Nexity (2017-17)



Rénald BÉJAOU

Manager
QUILVEST PRIVATE EQUITY

36 ans | EM Lyon, INSEAD

• Directeur, Alvarez & Marsal (2013-18)



Matthias BERAHIA-LAZARUS

Président
BONIAL FRANCE

37 ans | HEC

• Directeur général, Mediq France (2007-11)



Amaury BESSARD

Directeur général en charge de la stratégie et du développement
SHAN

37 ans | Paris II, EGE

• Directeur réputation, influence et communication sensible, Shan (2017-18)



Diane BINDER

Directrice adjointe du développement international
GROUPE SUEZ

39 ans | EM Lyon, Georgetown

• Consultante indépendante, Binder Développement (2007-10)

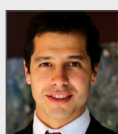


Arthur BREZAC

Directeur du développement et des opérations des activités de transport
RAMSAY GÉNÉRALE DE SANTÉ

36 ans | NEOMA

• Directeur des projets stratégiques, Ramsay Générale de Santé (2013-18)



Pascal CONFAVREUX

Conseiller diplomatie économique
PRÉSIDENTIE DE LA RÉPUBLIQUE

31 ans | ENS, Paris I, Sciences Po, ENA

• Conseiller du Président-directeur général, Groupe ADP (2016-17)



Adrien COURET

Directeur général délégué
GROUPE MACIF

34 ans | HEC, Paris I, CEA

• Directeur de la coordination stratégique, Groupe MACIF (2013-15)



Alix DE SAGAZAN

Présidente-directrice générale
AB TASTY

36 ans | Paris X, Paris I, NEOMA

• Directrice produit, Adlink Media (2007-09)



N



Jérôme ENGELBRECHT

Directeur financement, business plan et corporate finance
GEcina

34 ans | Paris IX, ESCP Europe

• Supervisor, KPMG Transaction Services (2007-11)



N



Domitille FAFIN

Directrice des affaires publiques et de la communication
L'ORÉAL FRANCE

34 ans | Sciences Po, ESSEC

L'ORÉAL

- Directrice des relations institutionnelles et de la communication, Shell France Belux (2012-17)



Sabine FILLIAS

Directrice financière
LA FABRIQUE BY CA

37 ans | Sciences Po, HEC

LA FABRIQUE
Tout commence par une idée

- Directrice générale déléguée, Unilend (2015-17)



Ludovic HURAUX

Président-directeur général
SHAPR

36 ans | IPAG

shapr

- Président-directeur général, Attractive World (2007-16)



Olivier REYNAUD

Président
AIVE

37 ans | IAE Montpellier

Aive

- Co-fondateur, Teads.tv (2010-18)



Claire SCOTTON

Directrice prospective, stratégie et solutions RH
GROUPE ORANGE

36 ans | ENS, Sciences Po, ENA

orange

- Directrice de cabinet adjointe, ministère du Travail (2017-18)



Jonathan SEBBANE

Directeur général
SOGARIS

37 ans | X-Ponts

sogaris

- Directeur de cabinet, Région Île-de-France (2013-15)



Nicolas SERRIE

Président & Directeur monde produits
GE RENEWABLE ENERGY FRANCE

36 ans | X-Ponts

GE

- Directeur exécutif grands comptes, GE Renewable Energy France (2015-17)



Fidji SIMO

Vice-présidente vidéo
FACEBOOK

33 ans | HEC, Université de Californie

facebook

- Directrice produit, Facebook (2014-16)



Pierre-Emmanuel THIARD

Directeur général
PLACOPLATRE

34 ans | Sciences Po, ENA

Placo
SANIT-OSAN

- Directeur général, Point P (2016-18)



Charles-Henri WEYMULLER

Conseiller macro-économie et politique commerciale
PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE

35 ans | X-Mines, Harvard

PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE

- Chef du bureau de la politique commerciale, Direction générale du Trésor (2015-17)

CLASSEMENT



Antoine AUVINET
Directeur client omnicanal
CÉLINE - GROUPE LVMH

39 ans | EM Lyon, IGI, Columbia

- Directeur général EMOA, Bally (2014-17)

CÉLINE



Jonathan BENHAMOU
Directeur international des ventes
PEOPLEDOT

35 ans | HEC

- Président-directeur général, Peopledot (2007-18)



Julie BERCOVY
Directrice Luxury Ventures
LVMH

39 ans | HEC

- Directrice adjointe M&A, LVMH (2004-16)

LVMH



Déborah BERGER
Directrice générale adjointe en charge du développement
CHARGEURS LUXURY MATERIALS

34 ans | Polytechnique, ENSAE, Sciences Po

- Directrice des projets, SCOR (2015-17)



Elsy BOGLIOLI-HOFMAN
Vice-présidente exécutive et directrice des opérations
CELLECTIS

36 ans | Universitat Pompeu Fabra, Polytechnique

- Vice-présidente exécutive stratégie et corporate development, Cellectis (2017-18)



Marie BOLLORÉ
Directrice générale des applications mobilité électrique
BLUE SOLUTIONS

30 ans | Paris IX

- Directrice marketing du secteur stockage électrique, Groupe Bolloré (2014)



Brune BUONOMANO
Directrice générale
BETC ÉTOILE ROUGE

33 ans | UC Berkeley, Sciences Po

- Directrice générale adjointe, BETC Luxe (2014-16)



Justine COUTARD
Directrice adjointe de cabinet
MINISTÈRE DE L'ACTION ET DES COMPTES PUBLICS

32 ans | Sciences Po, ENA

- Directrice des finances, de la gestion et de la stratégie, Groupe ADP (2016-17)



Anne-Laure DE CHAMMARD
Directrice générale
BUREAU VERITAS CONSTRUCTION

36 ans | X-Ponts, Harvard

- Directrice construction commerciale France, Bureau Veritas (2016)



Jeanne DUBARRY DE LASSALLE
Présidente-directrice générale
OKOTYG

39 ans | Sciences Po, ENSAE

- Directrice de la transformation numérique, Carrefour France (2016-18)

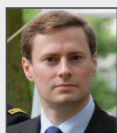




Bénédicte GARBIL
Directrice générale
EDWARDS LIFESCIENCES

37 ans | IEP Lille, Paris XI, Paris V

- Directrice adjointe santé biotechnologie, Commissariat général à l'investissement (2014-17)



Franck-Philippe GEORGIN
Secrétaire général
GROUPE CASINO

38 ans | IEP Rennes, ENA

- Directeur des ressources humaines, Groupe Casino (2017-18)



Thomas GRENIER
Vice-président Supply Chain
SANOFI PASTEUR

36 ans | HEC, Harvard

- Directeur de Cabinet du Président-directeur général, Sanofi Pasteur (2013-15)



Renaud GUIDÉE
Associé gérant
GOLDMAN SACHS

38 ans | HEC, EFB, ENA

- Sherpa auprès du Président, Commission « Règle d'or » (2010)



Nicolas HAZARD
Président
INCO

36 ans | HEC, Sciences Po

- Président, Le Comptoir de l'Innovation (depuis 2010)



Tatiana JAMA
Présidente-directrice générale
VISUALBOT - SELECTIONNIST

35 ans | Paris I, ESCP Europe, EFB, HEC

- Directrice France, Living Social (2011-13)



Fabrice LE SACHÉ
Vice-président et porte parole
MEDEF

35 ans | Paris IV, Paris II, Université de San Diego

- Président, Aera Group (depuis 2015)



Ning LI
Co-fondateur
MADE.COM

37 ans | HEC

- Président-directeur général, Myfab (2007-09)



Guillaume LIEGEY
Président-directeur général
LIEGEY MULLER PONS

37 ans | HEC, Harvard

- Chef de projet, McKinsey & Company (2005-11)



Leonor LOPES GIL
Directrice des nouveaux business et prospective
GROUPE BPCE

34 ans | SciencesPo, Paris I, Paris IV, ENA

- Directrice des programmes et marketing stratégique, BPCE (2016-19)



CLASSEMENT



Anaïs MAURY

Directrice de la communication, innovation & affaires publiques
SOPEXA

34 ans | Paris II, Paris XI, INSEEC



- Chargée de mission auprès de la direction générale, Fédération Générale des PEP (2013-13)



Loïc MOISAND

Président-directeur général
SYNTHESIO

37 ans | ESSEC



- Synthesio (depuis 2006)



Nicolas OUDINOT

Directeur de l'innovation et du digital
GUCCI

38 ans | CentraleSupélec



- Directeur développement commercial et initiatives stratégiques, Gucci (2015-17)



Ismaël OULD

Président-directeur général
WYND

30 ans | ENS



- Wynd (depuis 2013)



Simon PEBEYRE

Directeur général
DERICHEBOURG PROPRETÉ

38 ans | Pôle universitaire Léonard de Vinci



- Directeur régional Grand Sud, Derichebourg Propreté (2017-18)



Blaise RAPIOR

Directeur général adjoint
GROUPE VINCI AUTOROUTES

38 ans | X-Mines



- Directeur général d'ESCOTA, Groupe Vinci Autoroutes (depuis 2017)



Vincent REY

Président-directeur général
MADURA

37 ans | ESSEC



- Associé, Morgan Stanley (2006-11)



Abdel Malek RIAD

Directeur du développement Afrique & Proche-Orient
SUEZ

38 ans | ENS, IUHEI



- Conseiller économique auprès du Président, Assemblée nationale (2012-16)



Jonathan SIMON

Vice-président global - Garnier
L'ORÉAL

39 ans | Université du Havre, ISCPA, Paris VIII



- Vice-président Japan Hub, L'Oréal (2016-18)



Emmanuel VIVANT

Directeur international
SAUR

37 ans | X-Ponts, MIT



- Président-directeur général, RATP Dev Transdev Asia (2015-17)

☆		Mohammed AMOR Directeur du développement - Thematics Asset Management NATIXIS	29 ans EM Grenoble • Responsable commercial banques et réseaux, Pictet Asset Management (2014-18)	
☆		Bryce ARNAUD-BATTANDIER Directeur général MAEVA.COM	37 ans HEC, Polytechnique • Directeur général adjoint, Pierre & Vacances (2013-16)	
☆		Daphné BARRE de JENLIS Directrice générale Louis Pion - Royal Quartz GROUPE GALERIES LAFAYETTE	38 ans ESSEC • Directrice adjointe des achats accessoires, Galeries Lafayette (2013-14)	
☆		Élodie BEJAOUI-THEVENOT Directrice de cabinet du Directeur général délégué SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	35 ans ESC Reims • Directrice de cabinet du Directeur financier, Société Générale (2017-18)	
☆		Julia BIJAOU Présidente-directrice générale FRICHTI	30 ans HEC • Directrice de la stratégie et des opérations, Birchbox (2012-14)	
☆		Alix BOULNOIS-LOMBARD Directrice Europe services payants aux fournisseurs AMAZON	33 ans HEC, Columbia • Directrice générale de catégorie, produits de grande consommation, Amazon France (2016-18)	
☆		Joan BURKOVIC Président-directeur général BANKIN'	33 ans HEC Lausanne, ESSEC • Co-fondateur, eBay Sniper (2010-11)	
☆		Thibault CHASSAGNE Directeur général VIRTUO TECHNOLOGIES	34 ans Paris IX, Sciences Po • Président-directeur général, neowebcar.com (2009-16)	
☆		Julika COURTADE-GROSS Cheffe de bureau crédits d'exports et garanties internationales DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR	33 ans Paris IV, Sciences Po, ENA • Secrétaire générale, Siemens France S.A.S (2016-18)	
☆		Hélène DE SAUGERE Directrice digital et marketing client international PETIT BATEAU	39 ans EM Lyon • Directrice marketing client, Petit Bateau (2016-18)	

CLASSEMENT



Édouard DE TINGUY

Directeur des affaires publiques et de la communication
GROUPE URGO

36 ans | IEP Lille, IHEDN, Sciences Po

- Directeur affaires publiques et communication, G+ France (2011-15)



Corentin DENOEUDE

Président-directeur général
BLOCKCHAIN STUDIO

34 ans | HEC, INSA Lyon

- Président-directeur général, Wijet (2007-17)



Domitille DESSERTINE

Directrice de la division Fintech, innovation et compétitivité
AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

30 ans | King's College, Sciences Po, Paris I

- Responsable division Fintech, Autorités des marchés financiers (2016-18)



Pauline DOLLÉ-LABBÉ

Directrice marketing
24 SÈVRES - GROUPE LVMH

38 ans | Paris I, Sciences Po, ESCP Europe

- Directrice de la marque et du marketing, Fnac (2016-17)

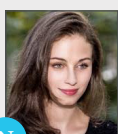


Xavier DUPORTET

Président-directeur général
ELIGO BIOSCIENCE

31 ans | AgroParisTech, Institut Pasteur, MIT

- Conseiller, ministère des Affaires étrangères et ministère de l'Économie (2016-17)



Sarah-Diane ECK

Présidente-directrice générale
SANDBLOCK

31 ans | HEC, AgroParisTech, Paris II

- Digital Manager, 1000Mercis (2015-18)



Alexandre ERUIMY

Directeur général
PRESTASHOP

33 ans | ESSEC

- Directeur des partenariats et du business development, Prestashop (2016-18)



François FLORENTINY

Président-directeur général
UNRATED STUDIOS

38 ans | Paris IX

- Directeur-général, ITV Studios France (2010-16)



Clémence GASTALDI-SERISÉ

Directrice générale
AXA FRANCE RÉGION SUD - EST

38 ans | AgroParisTech

- Directrice du marketing et du développement commercial, Axa France (2014-17)



Cédric GIORGI

Directeur de l'expérience design
SIGFOX

35 ans | INSA Toulouse, Toulouse Business School

- Directeur des projets spéciaux, Sigfox (2014-15)



★		Aurélien GORE-COTY Directeur LAZARD	37 ans Paris II, ESCP Europe • Directeur, Messier Maris & Associés (2011-16)	LAZARD
★		Irène GRENET Directrice générale adjointe FRANCE TÉLÉVISIONS PUBLICITÉ	39 ans Sciences Po, ENS, ENA • Directrice administrative et financière, France Télévisions Publicité (2016-18)	
★		Aurélien HAMELLE Directeur juridique GROUPE TOTAL	39 ans Paris X, Paris IX, Sciences Po, EFB • Associé, A&O (2014-16)	
★		Élise HERMANT Directrice de la communication GROUPE ADP	36 ans CELSA, Sciences Po • Directrice du pôle média et réputation, Groupe ADP (2013-17)	
★		Rand HINDI Président-directeur général SNIPS	33 ans UCL, THNK • Ambassadeur, Thousand Network (2011-13)	snips
★		Jean-Baptiste HIRONDE Président-directeur général MWM	32 ans EPF • Président, Djit (depuis 2009)	
★		Antoine HUBERT Président-directeur général YNECT	36 ans SupAgro Rennes, AgroParisTech • Président, Association Worgamic (2007-12)	
★		Élodie LABIDOIRE-BARBÉ Directrice générale déléguée, marketing et digital THE KOOPLES	38 ans HEC • Directrice du marketing et communication, The Kooples (2016-18)	The Kooples
★		Pauline LAIGNEAU Directrice marketing et de la création GEMMYO	35 ans ENS, HEC • Assistante du Président-directeur général, Hugo & Victor (2010-11)	GEMMYO PARIS
★		Perrine LEBRUN Directrice de la communication et des relations extérieures MCDONALD'S FRANCE	35 ans Lille II • Directrice des affaires publiques, Danone France (2015-18)	

CLASSEMENT



N



Amélie LEMOINE

Directrice innovation
KERING

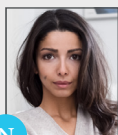
38 ans | ESCP Europe



- Chargée de mission auprès du Président-directeur général, Kering (2015-17)



N



Ines LEONARDUZZI

Présidente-directrice générale
DIGITAL FOR THE PLANET

30 ans | Université de Caen, Christie's Education New-York



- Présidente, WIT Paris (depuis 2016)



N



Camille LEVY

Directrice générale pour l'Asie
GE STEAM POWER

37 ans | HEC, Paris IX



- Directrice produit, GE Power (2016-19)



N



Laure LUCCHESI

Directrice
ETALAB

39 ans | HEC, Paris VIII



- Directrice, Capgemini Consulting (2007-13)



N



Laure MAHE

Directrice de la Business Unit Alpro
DANONE

30 ans | HEC



- Directrice stratégique, Danone (2016-17)



N



Emmanuelle MALECAZE-DOUBLET

Directrice financière
PMU

31 ans | Schulich School of Business, HEC



- Associée principale, McKinsey (2012-18)



N



Alexandra MENTZELOPOULOS

Directrice générale adjointe
CHÂTEAU MARGAUX

32 ans | Sotheby's Institute of Art



- Château Margaux (depuis 2010)



N



Laëtitia MESSNER

Directrice des partenariats stratégiques
QUANTUM SURGICAL

33 ans | Sciences Po, Polytechnique, X-Mines



- Directrice des opérations et de la performance, CHRU de Montpellier (2016-18)



N



Xavier MOAL

Conseiller et coordinateur du pôle territoires
PRÉSIDENCE DU SÉNAT

38 ans | Sciences Po, King's College



- Administrateur, Sénat (2011-14)



N



Jean MOREAU

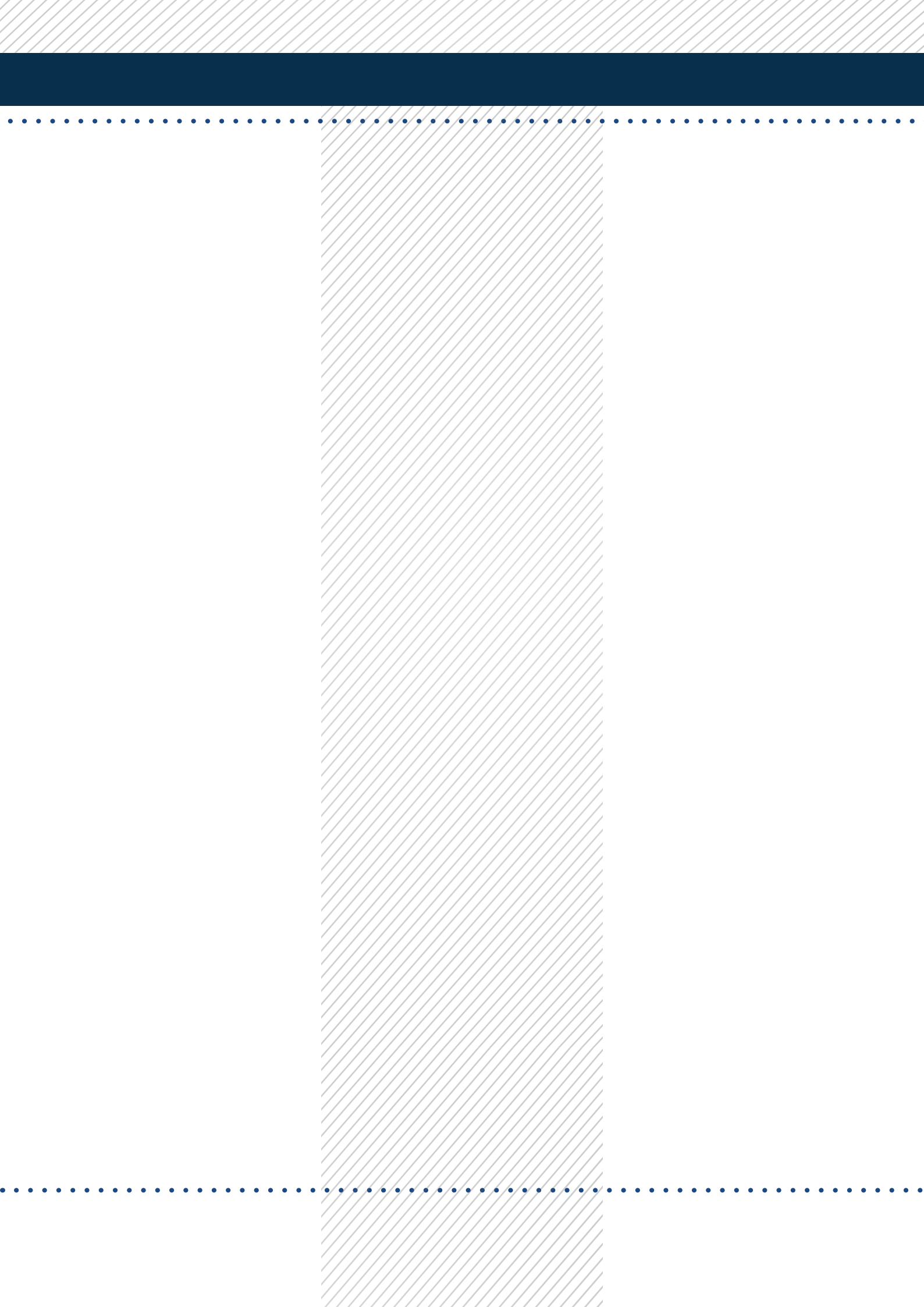
Président
PHENIX

35 ans | ESSEC, UCP, Sciences Po



- Analyste, Merrill Lynch (2008-13)

- | | | | | |
|---|---|--|---|---|
| ☆ |  | Alexandre MULLIEZ
Directeur marketing & innovation
AUCHANDIRECT | 32 ans EM Lyon
• Membre du conseil de surveillance, Auchan Retail France (2016-17) |  |
| ☆ |  | Fabienne NEVEUX
Présidente-directrice générale
COLUNCHING | 37 ans Audencia
• Consultante conseil communication, Canal 55 (2009-12) |  |
| ☆ |  | Emmanuel PEREZ-DUARTE
Directeur administratif et financier
ELAIA PARTNERS | 35 ans HEC
• Directeur administratif et financier, Vranken-Pommery Monopole (2017-18) |  |
| ☆ |  | Guillaume PESCHARD
Directeur projets et planification stratégiques
SODEXO | 35 ans HEC, Paris II
• Responsable planification stratégique, Groupe Sodexo (2014-17) |  |
| ☆ |  | Alix POULET
Directrice générale
LEETCHI | 36 ans Paris X, HEC
• Directrice des opérations, Leetchi (2017-18) |  |
| ☆ |  | Antoine ROBICHON
Directeur stratégie, innovation, clients & opérations
CITÉO | 36 ans ESTP, Northwestern University
• Directeur marketing, Citéo (2016-18) |  |
| ☆ |  | Jérémie ROSSELLI
Directeur général France
GROUPE N26 | 37 ans Télécom SudParis, Université de Chicago
• Directeur du développement commercial France & Israël, Burger King Corporation (2014-15) |  |
| ☆ |  | Jean-Charles SAMUELIAN
Président-directeur général
ALAN | 31 ans Collège des ingénieurs, Ponts et Chaussées
• Membre du Conseil national du numérique (depuis 2018) |  |
| ☆ |  | Nicolas SCZANIECKI
Président-directeur général
INTERNEST | 36 ans Paris I
• Co-fondateur, Tie Break (2014-16) |  |
| ☆ |  | Frédéric VALLOIS
Directeur de la communication interne et éditoriale
VIVENDI | 36 ans Sciences Po
• Conseiller communication et discours, Vivendi (2012-18) |  |



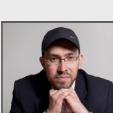
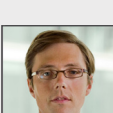
ALUMNI



Les Alumni *Choiseul 100* regroupent les dirigeants économiques ayant été lauréats d'une ou plusieurs éditions du *Choiseul 100*, ayant participé aux événements dédiés organisés par l'Institut Choiseul et ayant dépassé l'âge limite pour figurer dans notre classement.

Tout au long de l'année, les Alumni *Choiseul 100* restent associés aux différents événements organisés par l'Institut Choiseul. Avec les lauréats 2018, les Alumni *Choiseul 100* constituent un réseau de décideurs économiques de premier plan.

	Cyril ABITEBOUL Directeur général Renault Sport Racing	Lauréat 2015 - 2016 - 2017 • Polytechnique, Stanford • Président-directeur général, Caterham F1 Team (2013-2014)
	Thierry AMARGER Directeur de la division Consumer and Devices Sales Microsoft	Lauréat 2013 • London Business School, Instituto de Empresa, Ecole de Management de Marseille • General Manager, Microsoft Mobile Devices, France (2014-2016)
	Jean-Étienne AMAURY Président Amaury Sport Organisation	Lauréat 2016-2017 • Stanford, Centrale • Responsable du développement de nouveaux médias Europe, Bloomberg (1999-06)
	David AMSELLEM Président John Paul	Lauréat 2018 • CentraleSupélec • Président, IDS (2015-15)
	Franck ANNESE Président-directeur général SoPress	Lauréat 2017 • ESSEC • SoPress (depuis 2003)
	Xavier ANTHONIOZ Président du directoire 123 Investment Managers	Lauréat 2015 • EM Lyon • Directeur général délégué en charge du développement, 123Venture (2003-14)
	Édouard ARKWRIGHT Directeur général exécutif Groupe ADP	Lauréat 2013 - 2014 • Sciences Po, ESSEC • Directeur, chargé de mission auprès du PDG, Groupe ADP (2012-13)
	Guillaume AUTIER Directeur général Meilleurtaux.com	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • Polytechnique, ENSAE, ENA • Directeur général adjoint, Meilleurtaux.com (2017-18)
	Jack AZOULAY Directeur de cabinet Ministère de la Transition écologique et solidaire	Lauréat 2014 - 2018 • ESCP Europe, Sciences Po, ENA • Directeur de participations industrie, Agence des Participations de l'Etat (2016-18)
	Pierre BACHELIER-ILTIS Directeur des programmes moteurs de forte puissance Groupe Safran	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • X-Ponts, ENA • Directeur des fusions-acquisitions, Groupe Safran, (2014-17)

	Bénédicte BAHIER Directrice des ressources humaines Legrand	Lauréat 2014-2015 • ESSEC • Directrice juridique, Legrand (2011-18)
	Rémy BAUME Président Kidiliz	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 • ESCP Europe, Columbia • Directeur marchandises non alimentaires, Carrefour (2011-13)
	Laure BAUME Directrice clients Moët Hennessy	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 • HEC • Directrice générale adjointe, Groupe Aéroports de Paris (2014-18)
	Christine BELLIN Directrice stratégie, innovation, digital, développement et transformation Groupe TF1	Lauréat 2018 • Sciences Po, HEC • Directrice de la communication financière, relations investisseurs, trésorerie et RSE, Groupe TF1 (2013-16)
	Alexandre BENAIS Directeur général adjoint en charge des finances et des investissements Téthys	Lauréat 2014 - 2015 • ESSEC • Associé Gérant, Lazard Frères (2011-16)
	Yohann BÉNARD Directeur de la stratégie Amazon	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 • HEC, Sciences Po, ENS, ENA • Maître des requêtes, Conseil d'État (2017-19)
	Omri BENAYOUN Associé gérant Partech Ventures	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 • X-Mines • Directeur général délégué, CDiscount (2012-14)
	Marguerite BÉRARD-ANDRIEU Directrice de la banque de détail BNP Paribas	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • Sciences Po, Princeton, ENA • Directrice générale, BPCE (2016-18)
	Raphaël BERGER Président Otherwise	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 • X-Ponts, MIT • Senior Vice President, Strategy, Areva (2012-2015)
	Jérôme BERGERET Directeur du FashionLab Dassault Systèmes	Lauréat 2016 - 2017 - 2018 • ESITE • Directeur des biens de consommation industriels, Dassault Systèmes (2009-11)
	Jérémie BERREBI Président-directeur général Magical Capital	Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - 2018 • Autodidacte • Co-fondateur, Kima Ventures (2010-15)
	Stéphanie BESNIER Directrice générale Wendel	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • X-Ponts • Directrice d'investissement, Wendel (2007-13)
	Xavier BINDEL Directeur général, responsable des fusions-acquisitions JPMorgan France	Lauréat 2014 • X-Mines • Banquier conseil, chargé du secteur des technologies média télécom Europe et des fusions & acquisitions France, JP Morgan (2011-13)

ALUMNI

	Jean-Christophe BOCCON-GIBOD Président-directeur général Le Partenaire	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • HEC, ENA, LSE, CHEA • Directeur des opérations Vie et Individuelle, Groupama (2010-12)
	Christophe BONNARD Directeur financier Europe continentale Capgemini	Lauréat 2013 - 2014 • HEC, ENA • Directeur partenariats et digital business, BNP Paribas Cardiff (2017-18)
	Jérémy BOTTON Directeur général Groupe Equator	Lauréat 2014 • ISTE • Directeur général, Fédération française de tennis (2016-17)
	Agathe BOUSQUET Présidente Publicis Groupe France	Lauréat 2013 • Sciences Po, Dauphine • Présidente-directrice générale, Havas Paris (2012-17)
	Anne BROWAEYS Directrice générale marketing digital et technologies Club Med	Lauréat 2014 - 2015 • Neoma Business School • Directrice générale adjointe, Amaury Médias (2013-15)
	Céline BRUCKER Directrice générale de la division clients L'Oréal France	Lauréat 2013 • HEC • Conseillère spéciale, The Boston Consulting Group (2016-17)
	Olivier CANUEL Co-président-directeur général OLEA Assurance	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 • Paris X, Sciences Po • Directeur Afrique anglophone et Moyen-Orient, Gras Savoye (2013-15)
	Édouard CARLE Co-président Babilou	Lauréat 2017 - 2018 • ICOGES • Ingénieur commercial, Chubb (2000-2002)
	Rodolphe CARLE Co-président Babilou	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 • ESSEC • Babilou (depuis 2003)
	Grégoire CASTAING Directeur général adjoint chargé des finances et de la stratégie Groupe Canal+	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 • ENS • Directeur des services financiers, Groupe Canal + (2010-12)
	Robert CHAD Responsable zones France, Belgique & Pays-Bas IATA	Lauréat 2014 • Paris I • Directeur général France & Espagne, Etihad Airways (2016-17)
	Anne-Christine CHAMPION Responsable mondiale gestion de portefeuille Natixis Corporate & Investment Bank	Lauréat 2014 - 2015 • ENS, Collège des ingénieurs • Responsable de l'ingénierie financière France, Allemagne et Benelux, Natixis (2009-12)
	Elsa CHANTEREAU Directrice des affaires publiques et de la RSE Coca-Cola France	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 • Paris X, Sciences Po, HEC Montréal • Directrice de la communication et des affaires publiques, ANIA (2010-14)

	Cédric CHARBIT Président-directeur général Balenciaga	Lauréat 2017 • ESC Toulouse • Directeur de la communication, Saint Laurent (2010-2014)
	Marie CHEVAL Directrice exécutive Hypermarchés France Carrefour	Lauréat 2014 • Sciences Po, ENA • Directrice de la transformation digitale, Carrefour (2017-18)
	Philippe CIEUTAT Directeur financier et administratif Groupe Edmond de Rothschild	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 • Sciences Po, ESSEC • Directeur de la stratégie et de l'organisation, HSBC France (2013-14)
	Corinne CIPIÈRE Directrice générale France Allianz Global Corporate & Speciality SE	Lauréat 2014 - 2016 • Polytechnique, Berkeley • Directrice générale déléguée, Allianz Global Corporate & Speciality (2016-17)
	Benoît CLAVERANNE Directeur général international et nouveaux marchés Axa	Lauréat 2014 - 2015 • Sciences Po, ENS, ENA • Directeur de la transformation du groupe et membre du comité de direction (2016-17)
	Julien CODORNIOU Vice-président, Workplace Facebook	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 • Skema Business School, Université de San Diego • Directeur à la division plateforme et écosystème, Microsoft (2010-11)
	Frédéric CONTIE Directeur général Poweo	Lauréat 2014 - 2015 • Centrale Lille, Paris I • Directeur de la stratégie et du développement, Direct Energie (2012-14)
	Yseulys COSTES Présidente-directrice générale 1000mercis	Lauréat 2013 • Paris IX, Robert O. Anderson School • Interactive Advertising Bureau (1998), Administratrice de PPR
	Nicolas COUDERC Directeur France et énergies réparties EDF Énergies Nouvelles	Lauréat 2016 - 2017 - 2018 • Sciences Po, ENS Lyon, Paris I • Chargé de mission auprès du Directeur général, EDF Energies Nouvelles (2014-15)
	Bertrand COZZAROLO Directeur adjoint clients, distribution, marketing Société Générale	Lauréat 2013 • Sciences Po, ENA • Président, Californian Endive Company (2010-14)
	Pierre CUNÉO Directeur de la stratégie Thales	Lauréat 2013 - 2014 • Sciences Po, ENSAE, ENA • Directeur du cabinet, ministère de l'Écologie (D. Batho, 2012-13)
	Charles DARBONNE Président-directeur général Daregal	Lauréat 2017 - 2018 • Université de Portsmouth, KEDGE • Co-directeur stratégie, digital, relation client, Société Générale (2015-17)
	Laurence DAZIANO Directrice de la régulation SNCF Mobilités	Lauréat 2013 • Sciences Po, Freie Universität (Berlin), ESSEC • SNCF (depuis 2000)

ALUMNI



Sophie De CLOSETS

Présidente-directrice générale
Editions Fayard

Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - 2018

- ENS
- Directrice éditoriale, Editions Fayard (2013-14)



Charles-Henri De FLEURIEU

Directeur général
DoDo Jewels

Lauréat 2013

- King's College, Paris I, INSEAD
- Président-directeur général, Kering Eyewear Japon (2015-17)

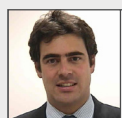


Lorraine De GOURNAY

Présidente
MD SAS

Lauréat 2016

- Paris IX, Sciences Po, HEC
- Directrice générale, Groupe Éric Bompard (2009-18)

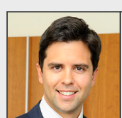


Igor De LIMUR

Directeur général
UBS

Lauréat 2016

- ESSEC
- Associé gérant, Nomura (2008-18)



Pierre-Alain De MALLERAY

Président-directeur général
Groupe Santiane

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- Polytechnique, ENA
- Directeur général, MutRé (2011-12)

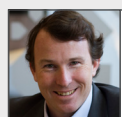


Guillaume De MONPLANET

Directeur général France
Adidas

Lauréat 2015

- ESCP Europe
- Directeur général, Adidas Europe (2018)



Sébastien De MONTESSUS

Président-directeur général
Endeavour Mining

Lauréat 2014

- ESCP Europe
- Président-directeur général, La Mancha (depuis 2012)



Gonzague De PIREY

Président
Groupe Lapeyre

Lauréat 2013 - 2014

- X-Mines
- Délégué général, Saint-Gobain (2012-16)



Michel De ROVIRA

Président-directeur général
Michel & Augustin

Lauréat 2014 - 2015

- ESCP Europe, INSEAD
- Consultant, LEK Consulting (1998-2003)



Ludovic DEBLOIS

Président
Sunpartner

Lauréat 2018

- Université de technologie de Compiègne
- Responsable du développement commercial Moyen-Orient & Afrique, C.I.S (2006-08)



Jean-Sébastien DECAUX

Directeur général Europe du Sud, Afrique, Belgique,
Luxembourg & Israël
JCDcaux

Lauréat 2014 - 2015 - 2016

- Autodidacte
- Directeur général du mobilier urbain, IGPDecaux (depuis 2001)

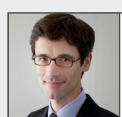


Paulin DEMENTHON

Président
Drivy

Lauréat 2016 - 2017

- HEC
- Fondateur, Quivaou.com (2008-10)

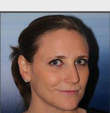
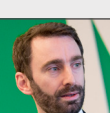
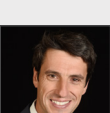


Guillaume D'ENGREMONT

Directeur d'infrastructures
Intermediate Capital Group

Lauréat 2014

- HEC
- Directeur général, EDF Invest (2013-18)

	Boris DERICHEBOURG Président Derichebourg Multiservices	Lauréat 2018 - Autodidacte - Directeur général, Derichebourg Multiservices (2006-08)
	Jean-Guillaume DESPATURE Président-directeur général Somfy	Lauréat 2017 - HEC, École Polytechnique Fédérale de Lausanne - Somfy (depuis 2006)
	Sébastien DESSILLONS Head of Industry Groups EMEA BNP Paribas CIB	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - X-Mines - Senior banker, BNP Paribas (depuis 2016)
	Fabrice DOMANGE Président-directeur général Marsh France	Lauréat 2014 - ISEG - Directeur général, AIG France (2013-16)
	Stéphanie DOMANGE Directrice générale, Présidente Elby SAS Mars Food France	Lauréat 2015 - 2016 - ISEG - Directrice du centre d'innovation Monde, Wrigley (2012-14)
	Francis DU SOUZY Directeur des opérations Inditex France	Lauréat 2016 - ISG - Directeur adjoint des opérations, Zara France (2013-14)
	Amandine DUC Présidente-directrice générale Coeur&Cerise	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - IEP Grenoble, ENS - Directrice de la communication et du plaidoyer, Bibliothèque sans frontières (2017-19)
	Antoine DUMURGIER Directeur des opérations fleet & mobility solutions Edenred	Lauréat 2014 - Polytechnique, Toulouse I, ISAE Supaero - Directeur du passage au numérique, Edenred (2012-13)
	Pierre-Etienne DURAND Directeur de la stratégie Groupe Edmond de Rothschild	Lauréat 2014 - 2015 - ESSEC, INSEAD - Partner, Bain & Company (2012-13)
	Jérémie DUTRAY Directeur financier adjoint Orange	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - Polytechnique, Télécoms, Paris VI - Directeur de Cabinet du président-directeur général, Orange (2010-14)
	Alexis DUVAL Président du directoire Tereos	Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - HEC - Directeur général, Tereos International (2011-12)
	Marie EKELAND Co-fondatrice Daphni	Lauréat 2015 - Paris IX, EHESS - Vice-présidente, France digitale (2016-17)
	Tony ESTANGUET Président PARIS2024	Lauréat 2018 - ESSEC - Co-président, Comité de candidature Paris 2024 (2015-17)



Elisabeth EUDE

5G radio Business Product Management
Nokia

Lauréat 2015 - 2016

- INSA, EM Lyon
- Responsable de l'innovation sur les process et business models, Nokia (2016-17)



Jérôme FABRE

Président
Compagnie Fruitière

Lauréat 2016 - 2017 - 2018

- ESSEC
- Directeur commercial, La Compagnie Fruitière (2010-14)



Virginie FAUVEL

Directrice de la transformation
Euler Hermes

Lauréat 2014

- Mines Nancy
- Membre du comex en charge du digital et marketing, Allianz France (2013-18)



Nadia FERAOUN-BOUZIGUES

Directrice générale EMEA
Zodiac Aerospace Services

Lauréat 2014 - 2015 - 2016

- ENS, Mines
- Directrice chargée des fusions et acquisitions, Zodiac Aerospace (2016-17)



Benjamin FERNIOT

Directeur du développement et des relations institutionnelles
Suez

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016

- Paris I
- Directeur associé, Tilder (2008-10)



Caroline FLAISSIER

Directrice générale
Engie Entreprises & Collectivités

Lauréat 2014 - 2015 - 2016

- Paris VI, Mines Nancy, HEC
- Directrice digital, Total (2016-18)



Astrid FOCKENS LASSAGNE

Directrice marketing
MeilleursAgents.com

Lauréat 2017

- HEC, INSA Lyon, Université d'Uberlandia
- Directrice du marketing, Meetic (2015-16)

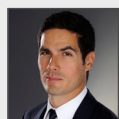


Régis FOLBAUM

Directeur des paiements
La Banque Postale

Lauréat 2015

- ESSEC, INSEAD
- Directeur général, F&V Advisory (2015-16)

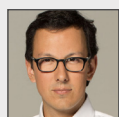


Mathieu GALLET

Président
Majelan

Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- IEP Bordeaux, Paris I
- Président-directeur général, Radio France (2014-18)



Xavier GANDON

Directeur des programmes
TF1

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- Paris IX, Paris I
- Directeur général des chaînes D8 & D17, Groupe Canal + (2015-16)

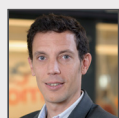


Angélique GÉRARD

Directrice de la relation client
Groupe Iliad

Lauréat 2013 - 2014 - 2015

- DUT, INSEAD
- Directrice de la relation client, Iliad (1999-2011)

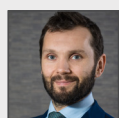


Franck GERVAIS

Président-directeur général Hotel Europe
Group AccorHotels

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016

- X-Ponts, LSE, Stanford
- Directeur général, Voyages-sncf.com (2014-17)

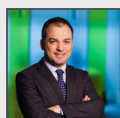


Nicolas GHEYSENS

Directeur
Kohlberg Kravis Roberts

Lauréat 2015 - 2016

- IEP Strasbourg, ESSEC
- Directeur, KKR (2010-14)

**Elie GIRARD**

Directeur financier
Atos

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018

- CentraleSupélec, Harvard
- Directeur de la stratégie et du développement, Orange (2010-14)

**Philippe GRAVIER**

Président
IMV Technologies

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- Sciences Po, ESSEC, ENA, Doctorat Inalco
- Président, Medipôle paritaires (2010-17)

**Christelle GRISONI**

Directrice générale
Groupe Bertrand

Lauréat 2017 - 2018

- EDHEC
- Directrice générale adjointe, Groupe Bertrand (2017-18)

**Ludovic GUILCHER**

Directeur Agence entreprises Paris, Directeur Orange Events Solutions
Orange

Lauréat 2014

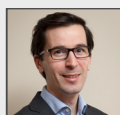
- HEC, Bocconi
- Directeur adjoint du cabinet, Ministère du Budget (V. Pécresse, 2011-12)

**Charles HATAMI**

Directeur général - Financial Markets Advisory
BlackRock

Lauréat 2016 - 2017

- ESILV, MIT
- Directeur général EMOA, BlackRock - Financial Markets Advisory (2008-16)

**Marc-Antoine HENNEL**

Directeur marketing, digital et data
Crédit Agricole Payment Services

Lauréat 2015 - 2016 - 2017

- Université de Cologne, ESADE, HEC
- Directeur du développement, Dyson (2016-18)

**Stéphane HEUZÉ**

Directeur associé
Wendel Africa

Lauréat 2015 - 2016

- École des Mines, Harvard
- Directeur d'investissement, Wendel Africa (2014-15)

**Christel HEYDEMANN**

Présidente
Schneider-Electric France

Lauréat 2013

- X-Ponts
- Directrice générale stratégie, alliance et développement, Schneider Electric (2016-17)

**Nicolas HOUZÉ**

Directeur général
Galeries Lafayette - le BHV Marais

Lauréat 2013 - 2014 - 2015

- ISG, INSEAD
- Directeur général adjoint Branche grands magasins, Groupe Galeries Lafayette (2009-12)

**Hélène HUBY**

Vice-présidente Space Strategy Advisor
Airbus

Lauréat 2016

- ENS, Sciences Po, ENA
- Associée, Global Space Ventures (2017-18)

**Emmanuel JACLOT**

Vice-président exécutif infrastructures
Caisse de dépôt et placement du Québec

Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018

- Ecole des Mines, INSEAD
- Directeur M&A, Schneider Electric (2015-18)

**Chloé JAY**

Directrice internationale Haute Joaillerie
Cartier

Lauréat 2013 - 2014 - 2015

- ESCP Europe
- Directrice générale France, Van Cleef & Arpels (2012-17)

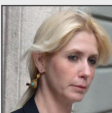
**Frédéric JESKE-SCONHOVEN**

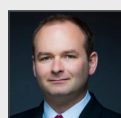
Vice-président Communication
Siemens Healthineers

Lauréat 2013 - 2014 - 2015

- Sciences Po, HEC, ENA
- Sherpa du président-directeur général, Siemens AG (2012-13)

ALUMNI

	Nathanaël KARMITZ Président du directoire MK2	Lauréat 2016 - 2017 - 2018 - Autodidacte - Directeur général, MK2 (2005-09)
	Mehdi KHOUBBANE Directeur général L'Oréal Paris France	Lauréat 2016 - 2017 - ESSEC - Directeur général Cosmétique active, l'Oréal (2011-15)
	Anne-Laure KIECHEL Associée gérante Rothschild & Cie	Lauréat 2015 - HEC - Gérante, Rothschild & Cie (2011-14)
	Sébastien KLOTZ Senior Sponsorship Manager UEFA	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - EM Lyon, Paris X - Directeur des ventes et du marketing, UEFA (2016-18)
	Pierre KOSCIUSKO-MORIZET Président ISAI Gestion	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - HEC - Associé, Kernel (depuis 2008)
	Hervé KOZAR Senior Vice-president Brand, Advertising & Partnership Air France & Joon	Lauréat 2014 - ESC Amiens, HEC - Chief Commercial Officer, Transavia (2013-18)
	Vanessa LABERENNE Directrice des participations internationales Groupe Bolloré	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - Bocconi - Responsable de la communication financière et des participations, Groupe Bolloré (2006-09)
	Isabelle LAFORGUE Directrice générale adjointe Econocom France	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - X-Mines - Chief Transformation Officer, Econocom (2015-17)
	Julien LAGUBEAU Directeur général adjoint en charge des opérations Groupe Casino	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - X-Mines, Télécoms - Directeur de la stratégie et des opérations, Groupe Casino (2012-15)
	Xavier-André LALY Fondateur et Président-directeur général ARMORLY Holding	Lauréat 2014 - Mines, Centrale, NTU Singapour, CHEDE - Directeur des relations institutionnelles, Sopra Steria (2016-18)
	Iwann LE DÛ Président-directeur général WeCoach	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - EDHEC, CELSA - Directeur du développement des ressources humaines, Hennessy (2015-17)
	Vincent LE DUFF Directeur du développement Groupe Le Duff	Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - École hôtelière de Lausanne, HEC - Director, Bruegger's France, Bruegger's Bagels (2012-17)
	Omblin LE LASSEUR Co-fondatrice KissKissBankBank	Lauréat 2016 - Autodidacte - Directrice de la production et des nouveaux marchés, Source etc., EMI Music Group (2005-08)

**Briac LE LOUS**

Président
Urgo Consumer Healthcare

Lauréat 2017

- ENSA, AgroParisTech, HEC
- Directeur général, Laboratoire Juva Santé (2010-15)

**Hugues LE MARIÉ**

Président
Tallavignes

Lauréat 2017

- Toulouse I, INSEAD
- Directeur général, Les Domaines Qui Montent (depuis 2019)

**Lorraine LECUSSAN**

Directrice M&A
Zodiac Aerospac

Lauréat 2017 - 2018

- ESSEC, Centrale
- Directrice des études stratégiques, Adissee (2011-13)

**Olivier LENDREVIE**

Directeur général adjoint en charge de la finance et du
secrétariat général
BRED

Lauréat 2013

- HEC
- BRED (1996), GMAC (2000), Banque calédonienne d'investissement (2009)

**Adeline LESCANNE-GAUTIER**

Directrice générale
Nutrisset

Lauréat 2018

- ISTOM, Université de Wageningen
- Directrice des opérations, Nutrisset (2007-12)

**Charles-Henri LEVAILLANT**

Directeur général EMEA
Solvay

Lauréat 2013 - 2015 - 2016 - 2017

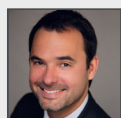
- X-Mines, Télécoms, Stanford
- Senior Vice President, Business Director Phenol&Derivatives (2014-17)

**Jean-Daniel LÉVY**

Directeur du département politique & opinion
Harris Interactive

Lauréat 2013 - 2014

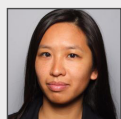
- Paris I
- Directeur du département politique-opinion, CSA (2008-10)

**Jean-Romain LHOMME**

Directeur général
Edenred

Lauréat 2014 - 2015

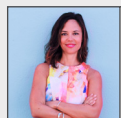
- HEC
- Co-directeur général, Colony Capital Europe (2000-15)

**Isabelle LOC**

Senior Banker
BNP Paribas

Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017

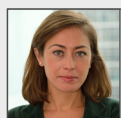
- Polytechnique, Columbia
- Secrétaire du Comité exécutif, BNP Paribas (2010-2013)

**Marie LORA-MUNGAI**

Directrice générale
Restless Global

Lauréat 2015 - 2016 - 2017

- Sciences Po, NYU, ESCP
- Chief content & communications officer, Trace (2018)

**Florence LOUPPE**

Directrice générale
HDI Global SE France

Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018

- ESCP Europe
- Directrice générale déléguée, HDI Global SE France (2018)

**Mathieu LOUVOT**

Executive Vice President Customer Support & Services
Airbus Helicopter

Lauréat 2014 - 2015

- Polytechnique, ENSAE, Sciences Po, ENA
- Directeur de la stratégie et du développement, Eurocopter (2010-13)

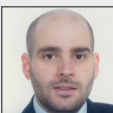
**Emmanuel MACRON**

Président
Présidence de la République

Lauréat 2013 - 2014

- Sciences Po, ENA
- Ministre de l'Économie, Gouvernement (2014-16)

ALUMNI

	Matthieu MALIGE Directeur financier Groupe Carrefour	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - École des travaux publics, HEC, UCLA - Directeur financier, Fnac (2016-17)
	Stéphane MAQUAIRE Président-directeur général Manor Ag	Lauréat 2013 - 2014 - Ponts et Chaussées - Président du directoire, Monoprix (2010-17)
	Nicolas MARCO Directeur des fusions-acquisitions Elior	Lauréat 2016 - EDHEC - Directeur, Crédit Suisse (2008-15)
	François MARION Président Valeo China	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - Télécoms ENS, Doctorat Paris VI - Directeur de la ligne produit, Valeo (2016-18)
	Julia MARIS Directrice générale adjointe Groupe Défense Conseil International (DCI)	Lauréat 2014 - 2015 - IEP Grenoble, Sciences Po, ENA - Secrétaire générale, Thales Alenia Space (2013-14)
	Cassandre MARITON-SEGARD Directrice du service client Aviva France	Lauréat 2018 - Paris II, ESSEC, Cornell Law School - Directrice de la protection juridique et fiscale, Aviva (2014-16)
	Chloé MAYENOBE Directrice générale déléguée Natixis Payments	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - Université de San Diego, ESCM - Managing Director Retail EMEA, Ingenico Group (2015-18)
	Frédéric MAZELLA Président BlaBlaCar	Lauréat 2015 - 2016 - ENS, Stanford, INSEAD - Chef de projet, Kabira (2002-06)
	Gilles MENTRÉ Associé gérant Lazard Frères	Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - Polytechnique, ENA - Conseiller spécial, Lazard Frères (2012-13)
	Vincent MENUET Vice-President Sales & Program Business Group Seating Faurecia	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - Sciences-Po, ESSEC, ENA - Directeur des contrats, du marketing et du service clients, Airbus (2012-16)
	Alexandre MÉRIEUX Directeur général BioMérieux	Lauréat 2013 - Lyon I, HEC Montréal - Silliker Group Corporation (1999)
	Jean-Claude MEYER Président-directeur général Novignis	Lauréat 2016 - 2017 - 2018 - Université du Texas, INSEAD - Directeur général, Marca International Ltd (2000-07)
	Stéphane MICHEL Directeur Moyen-Orient Afrique du Nord Total Exploration & Production	Lauréat 2013 - X-Mines - Cabinet du Préfet (Île-de-France, 1999), Minefi (2000)

	Arnaud MICHON Directeur général USA OMEGA Watches	Lauréat 2014 - Mines Nantes, ESCP Europe - Directeur adjoint Europe, Cartier (2007-11)
	Tugdual MILLET Directeur financier Covivio	Lauréat 2017 - 2018 - ESCP Europe - Responsable financier et acquisitions, Foncière des Régions (2008-09)
	Fanny MOIZANT Co-fondatrice Vestiaire Collective	Lauréat 2016 - Neoma Business School, Institut Français de la Mode - Directrice générale Royaume-Uni & Allemagne, Vestiaire Collective (2013-14)
	Aymerick MONGEAUD Directeur général délégué Sofiprotéol Groupe Avril	Lauréat 2016 - CentraleSupélec, DESCF - Directeur administratif et financier, Saipol (2009-11)
	Vincent MORTIER Directeur adjoint des gestions et membre du comité exécutif Amundi Group	Lauréat 2014 - ESCP Europe - Directeur financier, SG CIB (2007-13)
	Bernard MOURAD Head of Global Corporate and Investment Banking - France Bank of America Merrill Lynch	Lauréat 2015 - Sciences Po, HEC - Président et Co-fondateur, The Board Partners (depuis 2017)
	Nadra MOUSSALEM Directeur général Europe Colony NorthStar	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - Centrale Lyon - Directeur exécutif, Colony Capital (2007-13)
	Nicolas NAMIAS Directeur général adjoint - Directeur financier Groupe BPCE	Lauréat 2015 - 2016 - Sciences Po, ESSEC, ENA, Stanford - Directeur finance et stratégie, Natixis (2014-18)
	Julie NARBÉY Directrice générale Centre Pompidou	Lauréat 2018 - Sciences Po, ENA - Directrice générale déléguée, Palais de Tokyo (2011-17)
	Romain NICCOLI Conseiller Ledger	Lauréat 2013 - 2015 - 2016 - 2017 - École des Mines - Directeur de la technologie, Less (2017-18)
	Alexandre NODALE Président-directeur général Conforama	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - Neoma Business School - Directeur général délégué, Conforama (2012-14)
	Pedro NOVO Directeur exécutif en charge de l'export Bpifrance	Lauréat 2018 - KEDGE - Directeur financements export, Bpifrance (2016-18)
	Gen OBA Directeur associé en charge du développement Tikehau Capital	Lauréat 2015 - 2016 - HEC - Merrill Lynch (depuis 1998)

ALUMNI



Marc-Antoine OLIVE

Vice-président Häagen Dazs Asie & Moyen-Orient
General Mills

Lauréat 2016

- EM Lyon
- Directeur des franchises, des nouveaux marchés et du marketing international, Yoplait (2013-15)



Amélie OUDEA-CASTERA

Directrice exécutive e-commerce, data et transformation digitale
Carrefour

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- Sciences Po, ESSEC, ENA
- Responsable de la planification stratégique, Axa (2010-11)

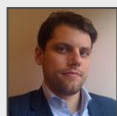


Jérôme OVION

Vice President Operations, Hubs & Transport
Fedex Express France

Lauréat 2016 - 2017

- ICAM
- Managing Director Operations, Fedex Express (2014-16)



Nicolas PAEPEGAIEY

Transformation & Digital Officer
Intermarché

Lauréat 2017 - 2018

- Polytechnique, Télécom Paris, Collège des Ingénieurs
- Chief Digital Officer, E.Leclerc (2014-18)



Augustin PALUEL-MARMONT

Co-fondateur
Michel & Augustin

Lauréat 2014

- ESCP Europe
- Chef de produit marketing, Air France (2001-03)



Agnès PANNIER-RUNACHER

Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Économie et des Finances
Gouvernement

Lauréat 2013 - 2014

- HEC, ENA
- Directrice générale déléguée, Groupe Compagnie des Alpes (2013-18)



Fany PECHIODAT

Présidente
Seasonly

Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- ESCP Europe
- Présidente-directrice générale, My Little Paris (2008-18)



Jérémie PELLET

Directeur général
Expertise France

Lauréat 2017- 2018

- Université de Cambridge, IEP de Strasbourg, ENA
- Directeur général délégué, AFD (2016-18)



Élodie PERTHUISOT

Chief Marketing Officer
Carrefour

Lauréat 2014 - 2015

- Polytechnique, Sciences Po, Télécom, ESCP Europe
- Directrice commerciale, Fnac Darty (2016-18)



Jérôme PETIT

Directeur de la stratégie et du développement
Lagardère Active

Lauréat 2014

- Polytechnique, ESPCI Paris Tech, Stanford
- Directeur de la stratégie, Groupe Canal+



Nicolas PETIT

Directeur marketing
Altice

Lauréat 2014

- Sciences Po, Paris I, HEC
- Directeur de la division marketing et opérations, Microsoft (2016-17)



Sébastien PETITHUGUENIN

Directeur général
Paprec

Lauréat 2017 - 2018

- ENS, ENSAE
- Directeur délégué, Groupe Paprec (2006-07)



Joris PEZZINI

Associé
Alira Health

Lauréat 2016 - 2017

- Bordeaux II, ENSTBB, HEC, Harvard
- Head of Global Business Development Immunology & Bone, UCB (2017-19)

	Jean-François PILLOU Directeur délégué en charge du développement numérique Groupe Figaro	Lauréat 2016 - 2017 • CESTI, Supméca • Directeur général, CCM Benchmark (2010-15)
	Emmanuel PITRON Vice-président Adit	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 • Sciences Po, ENA • Directeur de la stratégie et du développement, CMA CGM
	Emmanuel POTTIER Directeur général adjoint Clear Channel	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 • Université d'Uppsala, KEDGE • Directeur général délégué, Clear Channel (2013-2017)
	Stéphane POUCHOULIN Ancien directeur général Fundquest Advisor Groupe BNP Paribas	Lauréat 2015 • IAE Aix-Marseille, Paris IX, INSEAD • Directeur adjoint, Fundquest Advisor (2010-12)
	Sébastien PROTO Directeur de la stratégie Société Générale	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • Sciences Po, ESSEC, ENA • Associé gérant, Rothschild & Co (2013-2018)
	Julien PUYOU Directeur industriel de programme Airbus	Lauréat 2014 • X-Ponts • Vice-président programme coût A350XWB, Airbus (2015-17)
	Grégory QUEREL Ancien Président Necotrans	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 • ESSCA, CentraleSupélec • Directeur général, Necotrans (2011-13)
	Bertrand QUESADA Président-directeur général Teads.tv	Lauréat 2015 - 2016 • KEDGE • Président-directeur général, Ebuzzing (2007-14)
	Grégory RABUEL Vice-président exécutif SFR	Lauréat 2018 • Université Aix-Marseille, ITPA • Directeur B2C, SFR (Altice Group) (2016-17)
	Said RAHMANI Consultant RMS Conseil	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • ENTPE, Ponts, Université de New-York • Directeur général adjoint Afrique du Nord, General Electric (2014-17)
	Jeanne RENARD Vice-présidente de la transformation Edenred	Lauréat 2013 - 2014 • INPG • Secrétaire générale du Groupe, Edenred (2011-12)
	Christian RIEDI Directeur commercial annonceurs TF1 Publicité	Lauréat 2017 • ESCP Europe, Sciences Po • Directeur du développement groupe, TF1 (2014-17)
	Bris ROCHER Président-directeur général Yves Rocher	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 • Autodidacte • Directeur général, Yves Rocher (2006-10)

ALUMNI

	Lubomira ROCHET Directrice du digital L'Oréal	Lauréat 2015 - 2016 - 2017 • ENS, Collège d'Europe, Berkeley, Sciences Po • Directrice générale, Europe du Sud, Valtech (2012-14)
	Anne-Sophie SANCERRE Directrice générale centres commerciaux France Unibail-Rodamco-Westfield	Lauréat 2017 - 2018 • Parix IX, Université d'Edimbourg, Sciences Po • Directrice des opérations et des investissements, Unibail Rodamco (2014-16)
	Marie SELIER Vice-présidente des affaires publiques Vivendi	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • Sciences Po, ESSEC • Directrice des affaires publiques, Vivendi (2010-15)
	Alexandra SERIZAY Head of Global Strategic Planning Corporate Services Sodexo	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 • ESSEC • Secrétaire générale Banque de détail, HSBC France (2013-16)
	Magali SMETS Directrice générale France Chimie	Lauréat 2013 • Centrale Lille, MIT • Directrice générale stratégie et affaires publiques, AREVA France & Europe (2015-16)
	Aurélien SONET Directeur général des services avantages et récompenses Sodexo	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 • Centrale Lyon • Directeur de la communication et de la planification stratégique, Sodexo (2010-13)
	Sébastien SORIANO Président Arcep	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 • X-Télécoms • Conseiller spécial, ministère de la Culture (2014)
	Catherine SUEUR Présidente du directoire Télérama	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 • Polytechnique, ENA • Inspectrice des finances, Inspection générale des finances (2018)
	Alexis TAFFIN de TILQUES Directeur DCM Europe de l'Est, centrale, Moyen-Orient & Afrique BNP Paribas	Lauréat 2015 - 2016 • HEC, Sciences Po • Directeur d'investissement, HSBC (2005-10)
	Clovis TAITTINGER Directeur général adjoint Taittinger	Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - 2018 • Paris I, EDHEC • Directeur export, Taittinger (2011-15)
	Héloïse TARRAUD Directrice des relations extérieures & développement durable Orangina Suntory France	Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 • IEP Lyon, Georgetown, ESCP Europe • Directrice des partenariats et du mécénat, Exposition universelle de Milan 2015 (2014-15)
	Héloïse TEMPLE-BOYER Directrice générale adjointe Artemis	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 • Sciences Po, ESSEC, Harvard • Directrice des investissements, Artemis (2013-18)
	Florence TONDU-MÉLIQUE Présidente-directrice générale Zurich Insurance Company Ltd France	Lauréat 2014 - 2015 - 2016 • HEC, Harvard • Directrice générale opérationnelle pour l'Europe, Hiscox (2013-17)

**Michael TRABBIA**

Directeur général
Orange Belgique

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016

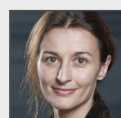
- X-Télécoms
- Directeur auprès du président-directeur général, Orange (2014-16)

**Carine TRIVIDIC**

Directrice communication
Département des Bouches-du-Rhône

Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - 2018

- Université Aix-Marseille, IAE Aix-Marseille
- Directrice du développement Europe, Media Plan (depuis 2017)

**Natacha VALLA**

Directrice générale adjointe de la politique monétaire
Banque centrale européenne

Lauréat 2013 - 2014 - 2015

- Lyon II, Georgetown, Doctorat univ. de Florence
- Membre du conseil de surveillance, Tikehau Capital (2017-18)

**Sébastien VEIL**

Directeur
Advent International

Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- ENS, Sciences Po, ENA
- Associé gérant, PAI Partners (2009-16)

**Benoit VERBRUGGHE**

Directeur
Ardian USA

Lauréat 2014

- ESSEC
- Directeur général, Ardian (1999-2010)

**Florence VERZELEN**

Directrice générale adjointe
Dassault Systems

Lauréat 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018

- Ecole des Mines, Polytechnique
- Directrice des opérations, du développement et de la Russie, Engie (2015-17)

**Mathias VICHERAT**

Secrétaire général
Danone

Lauréat 2015 - 2016 - 2017 - 2018

- Sciences Po, Paris I, Parix IX, ENA
- Directeur général adjoint, SNCF (2016-19)

**Yann VINCENT**

Directeur général, BL services aux entreprises
Suez

Lauréat 2014 - 2015 - 2016 - 2017

- HEC
- Directeur général adjoint en charge des finances du pôle recyclage, Suez Environnement (2011-13)

**Thierry VINCENTY**

Directeur général
IMG France

Lauréat 2014

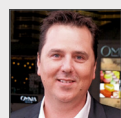
- ESSEC
- Directeur marketing et développement IMG France (2005-09)

**Jonathan ZAFRANI**

Directeur général
Carlyle France

Lauréat 2015 - 2016 - 2017

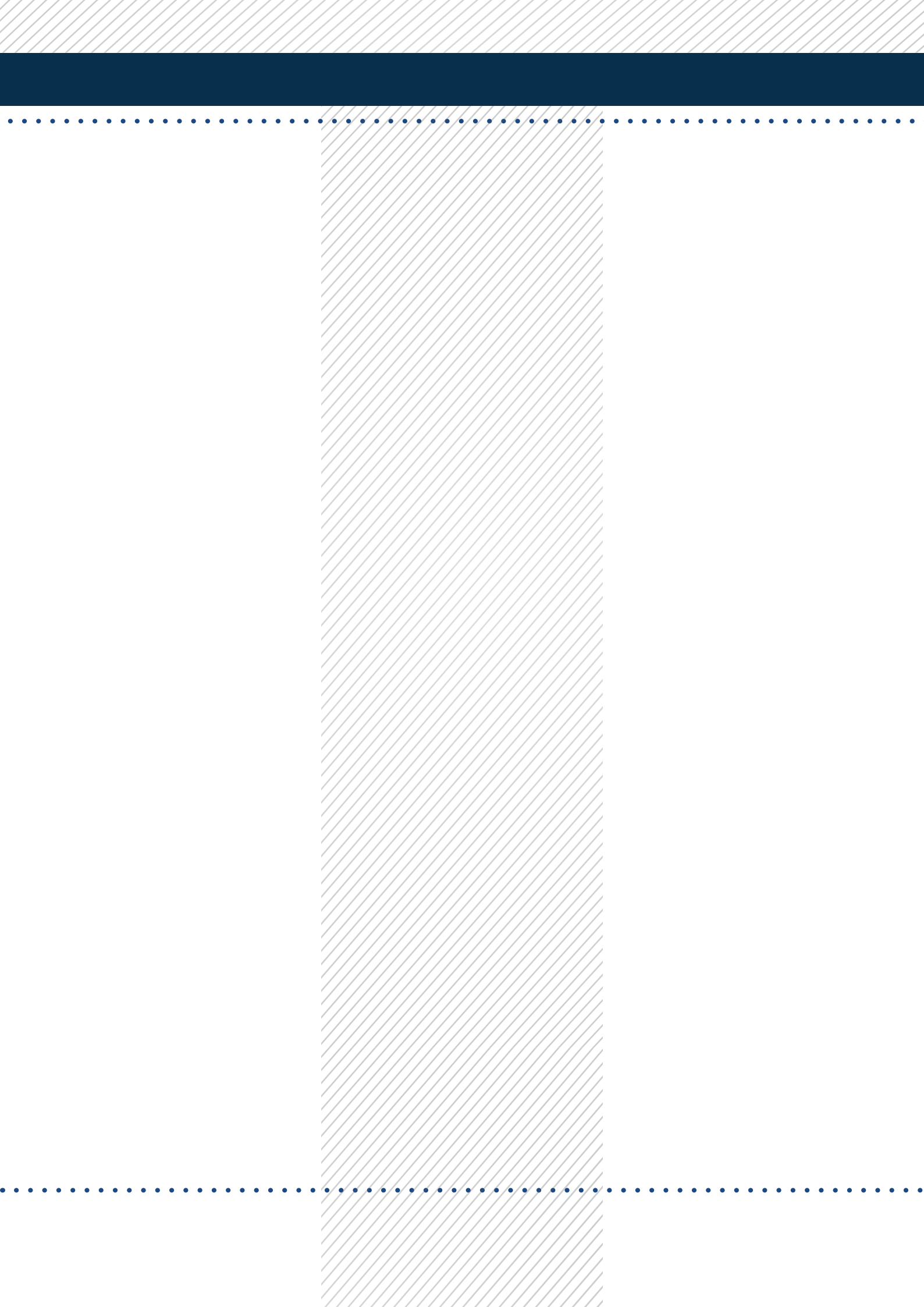
- HEC
- Directeur d'investissement, Carlyle (2008-13)

**Alexandre ZAPOLSKY**

Président-directeur général
Linagora

Lauréat 2015 - 2016 - 2017

- TELECOM École de management
- Linagora (depuis 2002)



PARTENAIRES



Le mot de

Ghislain de Montalembert
Rédacteur en chef adjoint, *Le Figaro Magazine*



Une génération charnière

Six ans après sa création, le classement *Choiseul 100* est devenu un rendez-vous incontournable - presque une institution, désormais - et le *Figaro Magazine*, associé dès le départ à cette formidable aventure, est heureux de publier une nouvelle fois ce palmarès, en exclusivité, dans ses colonnes. Recenser les talents les plus prometteurs, déceler parmi les moins de 40 ans ceux qui sortent du lot et seront demain (s'ils ne le sont pas déjà...) aux commandes de l'économie française, saluer l'excellence et la soif de réussir... D'emblée, le projet que nous a présenté Pascal Lorot, Président de l'Institut Choiseul, nous a séduits. Les jeunes leaders figurant dans le *Choiseul 100* incarnent l'avenir, l'espoir d'une France conquérante qui veut tenir son rang dans la compétition mondiale, fière de ses atouts et de l'audace de ses entrepreneurs, confiante dans leur capacité à mener nos fleurons économiques, jour après jour, sur les chemins du succès. Avec eux, on est loin du syndrome décliniste dont souffrent si souvent certains de nos compatriotes. Les « Choiseul » sont à cent lieues des pleurnichards défaitistes ! Contrairement à beaucoup, et c'est peut-être là leur véritable force, ils ont confiance dans l'avenir. Grâce à leur travail et leurs études souvent prestigieuses, mais aussi grâce à leur envie de réussir, ils ont su gravir, pour la plupart,

les échelons de la méritocratie républicaine. Ambitieux ? Ils le sont assurément, mais l'ambition est belle lorsqu'elle conduit à regarder vers le futur, à vouloir conduire les autres sur les chemins du succès. C'est désormais la mission de ces leaders.

Le défi est immense. Dans un monde en proie aux profonds bouleversements que nous connaissons, la responsabilité de ces jeunes dirigeants n'est ni plus ni moins que d'aider les Français à réussir leur passage de l'ancien au nouveau monde. Appartenant à une génération charnière, ils disposent encore des clés pour savoir d'où nous venons ; mais ils possèdent en plus la capacité de saisir les opportunités du futur qu'il leur appartient d'écrire. Ces « passeurs » ont leur mot à dire dans le grand débat national souhaité par le Président de la République Emmanuel Macron - dont il faut rappeler au passage qu'il fut premier du classement Choiseul il y a six ans, alors qu'il n'était encore que Secrétaire général adjoint de l'Élysée. C'est la raison pour laquelle le *Figaro Magazine* a demandé aux lauréats de la cuvée 2019 du *Choiseul 100* quelles sont, selon eux, les réformes les plus urgentes à entreprendre. L'ébauche d'un programme pour faire gagner la France !

Le mot de



Anne Bioulac
Co-Managing-Partner, Roland Berger



Olivier de Panafieu
Co-Managing-Partner, Roland Berger

La jeunesse ou le pari des temps incertains

L'automne et l'hiver 2018/19 ont installé un climat de prudence en France. Cette atmosphère est le fruit de tensions et d'incompréhensions mutuelles au sein de notre société. Dès lors, il est difficile de se projeter, d'entrevoir un horizon, et de savoir sur quelles forces vives parier pour assurer un avenir plus radieux. Miser sur la jeunesse pour dissiper ces temps incertains doit être un prérequis essentiel de toute société prospère.

Depuis six ans, le *Choiseul 100* met en lumière les leaders de demain, ceux capables d'emmener avec eux les plus prometteurs d'une génération. Ces jeunes talents sont de véritables pièces maîtresses de notre économie et se révèlent d'un entrain sans faille même quand l'incertitude domine. Chez Roland Berger, nous veillons à encourager et accompagner ces talents. Il s'agit de mesurer les compétences de celles et ceux qui sont capables d'être au-devant des transformations à venir pour mieux les anticiper et les accompagner.

Chaque jour nous constatons que le regard porté sur la France se scinde en deux visions, entre une France au rayonnement mondial retrouvé et un pays plus circonspect sur ses capacités à saisir le XXI^{ème} siècle. C'est pourquoi l'initiative *Choiseul 100* que nous accompagnons

depuis sa création, est essentielle. Soutenir les talents qui feront douter les plus pessimistes, en France et à l'international, permettra de donner un nouveau souffle et de faire taire les fatalistes.

Promouvoir ces espoirs est indispensable pour l'avenir du conseil. Apporter une réelle valeur ajoutée à nos clients exige de recourir à ces individus capables de poser un regard neuf et innovant, tant sur les problématiques à venir que les moyens à déployer pour les surmonter. Transformation numérique, intelligence artificielle, robotisation sont autant de nouveaux horizons et de potentielles richesses pour la France et l'Europe. A nous, jeunes et moins jeunes, de les concrétiser.

Le mot de

Sophie Blégent-Delapille

Avocate associée, Managing Partner
Taj, entité du réseau Deloitte



Vers un nouvel ordre fiscal

À l'heure où s'opèrent des transformations profondes dans nos sociétés, nos économies et nos modes de production et consommation, comprendre les nécessaires évolutions de la fiscalité devient central. Qui peut croire que nos systèmes, conçus pour l'essentiel sur les bases d'une économie industrielle dont les fondations datent du siècle dernier, puissent rester pertinents pour les stratégies industrielles de demain ? Parmi les différents leviers d'accompagnement du changement et de transformation des organisations, la fiscalité, sujet à la fois de responsabilité sociétale et de compétitivité, doit être perçue comme un enjeu clé des jeunes leaders.

L'industrie 4.0, fruit de la digitalisation généralisée de l'économie, entraîne un profond changement de paradigme. La stratégie industrielle passe de la production standardisée, recherchant des économies d'échelle, à l'anticipation des besoins du client pour produire à la demande. Cette quatrième vague de mutation que nous vivons remet profondément en cause les hypothèses sous-tendant la fiscalité internationale. Le système fiscal doit alors s'adapter, évoluer au gré des révolutions.

Parmi les nouveaux défis, c'est la répartition des droits de taxation entre d'une part, les pays de consommation et d'autre part, les pays de production et d'investissement qui est posée. L'impulsion est donnée par la France, suivie par d'autres pays européens comme l'Italie ou le Royaume-Uni, avec son combat pour l'établissement d'une taxe sur les

géants du numérique. L'OCDE, quant à elle, avance des propositions qui visent toutes à revoir le lien entre présence locale et imposition. Des efforts sont réalisés pour transférer le barycentre de la fiscalité vers les pays à grands marchés intérieurs au détriment de ceux qui concentrent une partie importante de l'appareil de production mondial, mais dont la demande intérieure est plus étroite.

Comme toute évolution, celle-ci est porteuse d'importants espoirs économiques. Elle est aussi porteuse de risques fiscaux majeurs si aucun nouveau consensus n'émerge autour de nouvelles règles de partage des droits à taxer. Les règles fiscales s'adaptent de manière désordonnée sur la scène internationale et pour cause, les États seront incités à favoriser leurs demandes intérieures, sans doute au détriment de leur investissement dans l'innovation. Les conséquences géopolitiques pourraient être importantes.

Pour les entreprises, de nouvelles zones de vulnérabilités apparaissent et il appartient plus que jamais aux dirigeants de prendre toute la mesure des enjeux liés à la gouvernance fiscale où l'incertitude et la volatilité des taux seront, paradoxalement, des constantes.

Le mot de

Xavier Hürstel
Executive Director, Sopra Steria



Le leadership de demain sera un leadership authentique

Le débat sur la grandeur et la décadence des civilisations et de leurs élites n'est pas nouveau. Nous pourrions longtemps épiloguer sur le rôle des élites déclinantes et décrédibilisées dans la chute de l'Empire romain. Mais la renaissance gallo-romaine suivie de l'Europe bénédictine se sont fondées sur un renouvellement d'élites plus authentiques dans la conscience de leur mission dans la construction temporelle et spirituelle de ce monde alors nouveau.

Les évolutions sociales bouillonnantes actuelles en France comme en Europe font l'objet de commentaires souvent rapides sur le divorce entre une classe moyenne déracinée et ses élites. La première, privée d'un projet collectif d'avenir, ayant perdu la sécurité de son statut comme de l'espérance d'ascension sociale de ses enfants rend responsable de cette situation ses élites forcément mondialisées, déconnectées de la société et bénéficiant d'une situation sociale et financière sans commune mesure avec leur utilité sociale.

Nous pourrions montrer le côté parfois caricatural de cette analyse et ainsi voir comment les élites elles-mêmes sont tout aussi déboussolées par « l'accélération de l'histoire » sociale et économique. Elles n'ont plus qu'une conscience lointaine du projet national et européen qu'elles doivent porter, comme, plus généralement de leur « devoir d'état » et d'exemplarité. Le monde politique et administratif a perdu de son pouvoir et donc de son prestige. Les grands groupes français subissent des

transformations de plus en plus lourdes face à la mondialisation économique qui impacte maintenant également les modèles traditionnels de l'organisation des entreprises. Les élites intellectuelles se trouvent dépassées, voire effacées, par les élites médiatiques ou voient leur valeur ajoutée menacée par le digital.

C'est dans ce cadre-là que je constate avec espoir et confiance que la génération montante, dont le *Choiseul 100* présente un bel échantillon, se caractérise par un leadership plus authentique : une réelle volonté de porter et d'assumer un modèle de société inclusive pour l'avenir ; des compétences fondées sur le mérite et le terrain ; une approche bienveillante des entreprises et de la société ; une vision humaine de la transformation digitale ; un sens du devoir et de l'engagement dans le partage d'expérience, le lien social, l'enseignement et plus globalement la transmission... Le tout fondé sur des personnalités fortes et différentes qui ne sauraient garder que pour elles le meilleur qu'elles ont en elles. Malgré leur âge, ce sont déjà des passeurs.

Comme l'avait écrit un grand ancien de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, Gilles du Payrat, trop tôt disparu à l'âge qui est l'âge actuel des membres du Club *Choiseul 100* : « Saurons-nous garder un esprit nomade, sans nous attacher au monde mais tout en l'aimant passionnément ».

Le mot de

Laurent Garret

Président du Directoire, Banque Neuflize OBC



Unique, comme votre vision d'entreprendre

En 1719, il y a tout juste 300 ans, naissait Étienne-François de Choiseul, grand homme d'État et artisan de la modernisation de la France. Quelques décennies plus tôt, les premières fondations de la Banque Neuflize OBC avaient déjà été posées : célébrer des anniversaires aussi anciens est sans doute le privilège de ceux qui ont veillé à se renouveler. Il n'y pas là de paradoxe : réinventer sans relâche sa modernité est l'une des clefs de la durée, et l'ouverture aux mutations du monde la vraie formule de la jouvence.

Il ne s'agit pas, bien sûr, de se faire l'adepte béat de la dernière tendance. S'adapter ne signifie pas se dissoudre. La solidité me semble toujours provenir d'un équilibre : entre les innovations nécessaires et la fidélité à quelques grandes valeurs.

Le premier principe de notre établissement réside dans l'attention sourcilleuse qu'il porte à la relation humaine. Loin d'être désuète, cette exigence de service et d'écoute est d'autant plus appréciée à l'heure de l'ultra-numérisation. Être connecté sans se laisser déshumaniser, penser numérique sans oublier de se voir : Rien ne remplace la rencontre, ce moment où l'intelligence collective prend toute sa dimension.

Le second pilier nous engage à croiser sans cesse les dimensions patrimoniales et entrepreneuriales de notre métier. Cette exigence est d'autant plus facile à honorer que la banque est, à nos yeux, indissociable de l'acte d'entreprendre. La volonté d'accompagner les entrepreneurs est une de nos passions d'agir et de notre raison d'être, et ce depuis la création de Neuflize OBC. De la marine à vapeur

aux chemins de fer en passant par les omnibus et le métro parisiens, nous avons soutenu jadis tous ces progrès. Mais nous avons aussi, promu l'inventivité sous toutes ses formes, artistique notamment, de la construction de l'Opéra-Comique au musée Jacquemart-André en passant par le Grand Hôtel du Louvre. Aujourd'hui encore, dans les secteurs de l'immobilier, de la santé, de l'économie numérique, du développement durable, et bien sûr, de la production cinématographique, nous nous efforçons d'être toujours au plus près de ceux qui innovent, qui créent, qui construisent et qui prennent des risques : c'est-à-dire auprès des entrepreneurs.

Qu'ils soient industriels, explorateurs, commerçants, inventeurs, ou artistes, ces êtres audacieux qui, de tout temps, ont su ouvrir des brèches pour à la fois poursuivre leurs rêves et refaçonnent le monde, méritent tous ce beau nom d'entrepreneurs. Car ceux qui transforment une idée en réalité, qui acceptent de prendre le risque de l'échec et qui savent repartir après une déconvenue, sont véritablement les héros de notre temps. Ils donnent joliment raison au mot de Churchill : « Le succès, c'est aller d'échec en échec sans jamais perdre son enthousiasme »...

Depuis plus de 350 ans, heureusement, nos succès aussi nous aident à rester enthousiastes, et tout autant, voire plus encore peut-être, la chance de travailler main dans la main avec les forces vives et créatives de chaque époque : ses entrepreneurs.

Le mot de



Paul Bellorini

Associé, Remora Talent Advisory



Simon Majoulet

Associé, Remora Talent Advisory

La FrenchTech à l'honneur

Nouvelle année, nouveau classement Choiseul, et cinquième année de collaboration avec notre cabinet, Remora Talent Advisory, pour accompagner une initiative qui met en avant nos jeunes dirigeants les plus prometteurs.

Le Choiseul reste un bon miroir des grands sujets du moment, et cette édition consacre particulièrement les dirigeants de la *FrenchTech*. L'étiquette de *FrenchTech* est aussi courue et valorisante qu'elle est large, et va recouvrir des approches et des ambitions très différentes. La première catégorie, celle qui s'impose naturellement dans l'œil public, désigne les « acteurs disruptifs ». En novlangue digitale, nous dirons qu'ils inventent non seulement les nouveaux business models mais, au moins autant, les nouveaux playbooks (les manières opérationnelles de les exécuter).

On note donc les entrées remarquées de ManoMano -qui s'impose comme le leader européen en ligne du bricolage et jardinage, sur un métier qu'ils n'inventent pas mais qu'ils font manifestement mieux que les autres-, d'EvanEOS -qui invite à une nouvelle façon de voyager, en nous mettant en relation avec les agences de voyage locales- et OpenClassroom -qui accélère sur la nouvelle école en ligne, un champ d'opportunités tellement vaste que l'on se demande par quel bout ils vont le reticoter. Toujours présents et en hausse dans le classement, deux champions éprouvés de la disruption continuent leur croissance : Doctolib, qui profite déjà de l'appel d'air de la téléconsultation, et Younited, plateforme de *crowdfinancing* (sur le crédit à la consommation) qui réussit avec habileté son expansion européenne.

Au-delà des grandes plateformes digitales, le classement souligne aussi que l'on peut innover sur

d'autres axes, avec Ekimetrics, qui vend des pioches en cette période de ruée vers la data (en clair, qui s'impose comme la structure de conseil référence en data science), voire carrément en innovant sur l'industrie, avec par exemple Natural Grass, qui invente... un nouveau gazon, qui équipe entre autres les terrains d'entraînement du Real Madrid et d'Arsenal. Qu'une start-up française apprenne la pelouse aux stadiers anglais constitue une satisfaction profonde dans ces temps troublés.

Dernière catégorie *FrenchTech*, les nouveaux modèles d'accompagnement de ces entreprises. Thibaud Elzière fait ici une progression fracassante, pour souligner le succès de eFounders, un modèle très abouti de start-up studio, sur le suivi de « *scale up* » de bonne taille, bien au-delà de l'amorçage et qui voit ses premiers succès incontestables, comme Aircall. La question de l'industrialisation de la création de nouvelles pousses, par des modèles d'incubation ou « d'excubation » (la même chose, mais avec plus de distance, comme peut le faire AXA avec Kamet), de start-up studio, restera l'un des thèmes majeurs des années qui viennent, pour les investisseurs et pour les grands groupes.

Pour la majorité de ces structures, l'essentiel reste à écrire, entre croissances organiques pour accrocher un destin de licorne, et sorties industrielles. Sur ce dernier scénario, on retrouve d'ailleurs Kaptén, qui d'un classement Choiseul à l'autre est passé de champion français indépendant au bras armé de l'expansion de Daimler sur le marché VTC européen.

Autant d'histoire d'individus et d'entreprises que nous allons observer avec attention et espoir tout au long de la préparation du Choiseul 2020...

Le mot de

Pierre-Alain Guilbert

Notaire associé, 14 PYRAMIDES NOTAIRES - PARIS



Partenaire des entreprises et des entrepreneurs

Conseil proche de la famille, rédacteur de contrats et inventeur de solutions, le notaire est également le partenaire des entreprises et collectivités publiques, au-delà même de ses domaines d'intervention historiquement imposés par la Loi.

À l'écoute des dirigeants, le notaire bénéficie d'une vision transversale des sujets économiques, juridiques et fiscaux. Sa hauteur de vue est un atout indéniable dans la prise de décisions et son statut d'officier public en fait un conseil impartial et objectif.

Loin d'être cantonné à l'immobilier, le notaire joue un rôle majeur dans toute transmission d'entreprise ou de titres sociaux. Au sein de la famille, comme au profit de salariés ou de repreneurs.

Partenaires de l'Institut Choiseul depuis plusieurs années maintenant, nous continuons d'aller à la rencontre des acteurs majeurs de l'économie d'aujourd'hui et de demain pour les convaincre du rôle essentiel des notaires dans la Société, et les sociétés.

Fondé en 1452, 14 PYRAMIDES NOTAIRES figure parmi les grands offices de la Compagnie des Notaires de Paris. Partenaire des investisseurs privés et institutionnels, notre office est à l'écoute des dirigeants et de leurs collaborateurs.

Notre objectif: leur apporter des solutions juridiques et fiscales innovantes, à l'image des lauréats du Club Choiseul et des entreprises

qu'ils créent et développent.

Comptant actuellement 26 notaires et près de 120 collaborateurs, 14 PYRAMIDES NOTAIRES est divisé en six pôles de compétences spécialisés :

- Immobilier Institutionnel,
- Financements et Garanties immobilières,
- Promotion immobilière et Copropriété,
- Acteurs publics et Aménagement,
- Immobilier des particuliers,
- Organisation et Transmission de Patrimoine.

Forts de nos valeurs traditionnelles, mais profondément ancrés dans la modernité, nous sommes naturellement liés à l'Institut Choiseul dont nous partageons l'objectif: «favoriser la performance et le rayonnement des institutions publiques et des entreprises françaises (...)».

Au-delà du développement financier et immobilier des entreprises, nous accompagnons leurs dirigeants, comme tous nos clients particuliers, dans les grandes étapes de leurs vies personnelles et familiales.

Ancrés dans la géoéconomie, les notaires de 14 PYRAMIDES s'emploient à faciliter les investissements en France des acteurs économiques étrangers, et à favoriser le développement des entreprises françaises pour permettre leur expansion internationale, malgré un contexte réglementaire et fiscal chaque jour plus complexe.



LE FIGARO magazine

Le *Figaro Magazine* est un magazine hebdomadaire d'actualité disponible chaque vendredi et chaque samedi en kiosque ou sur abonnement dans le pack Figaro week-end. Il est distribué avec *Le Figaro* quotidien, *Madame Figaro* et *TV Magazine*. Avec une audience de plus de 370 000 exemplaires en moyenne par semaine sur 2018, (ACPM/OJD 2018) il est le deuxième hebdomadaire d'actualité. En 2018, à l'occasion des 40 ans du magazine, une nouvelle formule a été mise en place. Les lecteurs ont ainsi pu découvrir une nouvelle écriture visuelle et de nouveaux rendez-vous toujours axés autour de 3 mots clés : profondeur, esprit et plaisir.

.....

Remora Talent Advisory est une structure de conseil spécialisée dans l'approche et la sélection de dirigeants, basée à Paris et Hong Kong, et depuis fin 2015 à Genève. Nous sommes spécialisés dans les métiers de la technologie, du luxe et de l'assurance, avec une approche qui convient bien aux structures qui privilégient une culture globale, agile et entrepreneuriale. Nous avons fait de la question du talent dans l'entreprise, comment le reconnaître, le favoriser, le retenir, le cœur de notre propos et de notre expertise. À ce titre, nous accompagnons l'Institut Choiseul sur tous les aspects méthodologiques de la sélection et de l'évaluation des profils du « Choiseul 100 ».

REMORA
Talent Advisory
PARIS - HONG-KONG

.....



Fondé en 1452, 14 PYRAMIDES NOTAIRES figure parmi les grands offices de la Compagnie des Notaires de Paris. Partenaire des investisseurs privés et institutionnels, notre office est à l'écoute des dirigeants et de leurs collaborateurs. Comptant actuellement 26 notaires et près de 120 collaborateurs, 14 PYRAMIDES NOTAIRES est divisé en six pôles de compétences spécialisés : Immobilier Institutionnel, Financements et Garanties immobilières, Promotion immobilière et Copropriété, Acteurs publics et Aménagement, Immobilier des particuliers, Organisation et Transmission de Patrimoine.

.....

Taj est l'un des premiers cabinets d'avocats français, spécialisé en stratégies fiscales et juridiques internationales. Il compte aujourd'hui 525 professionnels parmi lesquels 63 associés, basés à Paris, Bordeaux, Lille, Lyon et Marseille. Nos équipes proposent des solutions innovantes qui allient à la maîtrise des problématiques fiscales et juridiques complexes, une culture économique et financière. Taj est une entité du réseau Deloitte et s'appuie sur l'expertise de 44 000 juristes et fiscalistes de Deloitte situés dans 150 pays.

Pour en savoir plus, vous pouvez consulter les sites : taj.fr ou taj-strategie.fr

Deloitte | taj



Fondé en 1967, Roland Berger est le premier cabinet de conseil de Direction Générale d'origine européenne. Implanté en France depuis 1990, le bureau de Paris rassemble près de 300 collaborateurs et conseille les plus grandes entreprises internationales (industrie et service) ainsi que des institutions publiques, sur l'ensemble de leurs problématiques, du conseil stratégique à la mise en œuvre opérationnelle : nouveaux modèles économiques et modèles de leadership ; fusions-acquisitions, private equity et restructuration ; support sur de grands projets d'infrastructure. Il s'attache à proposer des solutions innovantes, avec une attention particulière portée à l'obtention de résultats concrets et mesurables. Conscient des forts enjeux liés au numérique, Roland Berger a initié Terra Numerata™, un écosystème unique et ouvert de partenaires qui permet d'offrir le meilleur du digital à ses clients.

.....

La Banque Neuflyze OBC est un acteur majeur de la banque privée en France. Elle est aujourd'hui le seul établissement de la Place à proposer une approche globale du patrimoine, qu'il



Neuflyze OBC
ABN AMRO

soit professionnel ou privé. Cette approche unique s'articule autour du conseil qui constitue véritablement la pierre angulaire du dispositif de gestion de patrimoine de la Banque. Au-delà de la dimension bancaire et financière inhérente à son statut de banque privée, Neuflyze OBC envisage la gestion du patrimoine de ses clients sous l'angle de la RSE (Responsabilité sociétale des entreprises). Elle défend depuis toujours des valeurs citoyennes en apportant sa contribution au progrès social, sociétal et environnemental. Cet engagement qui irrigue tous les pans de son activité se traduit notamment au travers d'une offre responsable et durable.

.....



Sopra Steria est un leader européen de la transformation digitale offrant l'un des portefeuilles d'offres les plus complets du marché : conseil, intégration de systèmes, édition de solutions métier, infrastructure management et business process services. Il apporte ainsi une réponse globale aux enjeux de développement et de compétitivité des grandes entreprises et organisations. Combinant valeur ajoutée, innovation et performance des services délivrés, Sopra Steria accompagne ses clients dans leur transformation et les aide à faire le meilleur usage du numérique.

À PROPOS DE L'INSTITUT CHOISEUL

Think tank indépendant et non-partisan dédié à l'analyse des enjeux économiques contemporains et des questions stratégiques internationales, l'Institut Choiseul crée des espaces de dialogue au carrefour des mondes politique, économique et institutionnel. Il multiplie ainsi les opportunités de rencontres et d'échanges entre décideurs de premier plan.

Devenu au fil des ans un véritable révélateur de talents, l'Institut Choiseul publie depuis 2013 le *Choiseul 100*, classement qui vient recenser les jeunes dirigeants économiques français de moins de 40 ans qui jouent ou sont appelés à jouer un rôle majeur dans le développement économique du pays. Six ans après son lancement, le *Choiseul 100* est aujourd'hui un réseau dynamique et unique en son genre qui rassemble régulièrement jeunes talents et anciens lauréats.

Par son expertise et son savoir-faire, l'Institut Choiseul alimente la réflexion des responsables de divers horizons et a pour ambition de défendre et de promouvoir le rayonnement économique et stratégique de la France et de l'Europe. Fort de sa connaissance du continent africain, à travers notamment son classement *Choiseul 100 Africa*, l'Institut offre également à ses partenaires un accompagnement dans leur prise de décisions stratégiques et dans leur développement à l'international.

Directeur de la publication :

Pascal Lorot

Responsable du projet :

Pierre Verlyck

Conception graphique et mise en page :

Adrien Deveaux

Chargée de projet :

Claire Moutafian

Institut Choiseul

12, rue Auber | 75009 Paris, France

Tél. : + 33 1 53 34 09 93

Email : contact@choiseul.info



www.choiseul.info



[@instchoiseul](https://twitter.com/instchoiseul)

[#Choiseul100](https://twitter.com/instchoiseul)



Institut Choiseul

- INSTITUT - CHOISEUL

Choiseul

100

Les leaders économiques
de demain

2019

Institut Choiseul
Paris

www.choiseul.info