



Mathieu GALLET



Jean-Christophe CAMBADÉLIS



Moisés NAÍM



Jean-Louis LEVET

ÉCONOMIE



Choiseul





Pascal LOROT

*Fondateur et directeur de Géoéconomie.
Président de l'Institut Choiseul*

La notion de puissance a subi de profonds bouleversements au cours de ces dernières années. Celle-ci est tout d'abord davantage partagée qu'elle ne l'était jusque-là. L'émergence de nouveaux acteurs désireux de participer activement aux grandes décisions collectives y est pour beaucoup. La révolution technologique notamment dans le domaine de la communication, les flux croissants de populations à l'échelle de la planète ou encore une certaine forme d'uniformisation mondiale des modes, goûts et attitudes, essentiellement dans les classes moyennes et supérieures des différents États, perturbent là aussi le jeu classique de la puissance. Cette dernière devient certes plus facile à acquérir, mais dans le même temps elle est plus difficile à exercer et plus facile à perdre. C'est en substance ce que nous dit l'ancien rédacteur en chef de *Foreign Policy* Moïses Naïm, peut-être trop peu connu en France mais présent dans les différents classements des intellectuels les plus influents, notamment aux États-Unis.

Jean-Christophe Cambadélis questionne lui aussi cette notion de puissance, ou plutôt d'impuissance croissante en discutant, avec la force de conviction qui le caractérise, de la politique étrangère des États-Unis.

De son côté, Jacques Myard, qui fut diplomate avant d'embrasser la carrière politique, s'intéresse quant à lui aux révolutions arabes et aux perspectives de relations de cet arc sunnite en crise avec l'Europe et la France.

Les questions de puissance et de monnaie ne sont pas elles non plus absentes du présent numéro. Antoine Brunet décortique en effet la stratégie de la Chine visant à ravir l'hégémonie monétaire à Washington et faire du yuan la future monnaie du monde, tandis que Michel Santi revient sur le rôle d'une autre monnaie à vocation mondiale, la nôtre, l'euro, pour discuter de ce qu'il considère être son rôle dans la crise économique actuelle.

La présente livraison est riche enfin de nombreuses et intéressantes autres contributions. Mathieu Gallet s'interroge sur la capacité de l'Europe à affirmer son autonomie par rapport aux États-Unis dans le domaine de la collecte et du traitement des données médiatiques à des fins patrimoniales et scientifiques. Jean-Louis Levet cherche lui à identifier les moyens de créer un axe Paris-Alger qui pourrait, en outre, structurer la relation Europe/Afrique tandis que Jean-Claude Beaujour entend, de son côté, battre froid les déclinistes de tous genres en démontrant que la France dispose de tous les atouts utiles et nécessaires pour gagner la bataille de la mondialisation ...

Bonne lecture !

Apartés

7

- La France et l'Europe face à l'enjeu du *Big Data*** 9
Mathieu GALLET
- Barack Obama et le nouveau monde** 25
Jean-Christophe CAMBADÉLIS
- La fin de la puissance** 33
Moisés NAÍM
- France-Algérie : un futur commun à construire** 47
Jean-Louis LEVET

Village global

67

- Révolutions arabes : l'Histoire continue** 67
Jacques MYARD
- Diplomaties gazières dans les Balkans :
la Russie et l'Union européenne** 83
Marina GLAMOTCHAK
- Réconciliation, justice et croissance économique
en Côte d'Ivoire** 99
Emmanuel NIAMEN N'GORAN
- Faut-il avoir peur de la Chine ?** 113
Thi Minh-Hoang NGO



141 Horizons

- 131 **La stratégie conquérante de Pékin :
l'enjeu de la monnaie du monde**
Antoine BRUNET
- 151 **Et si la France gagnait la bataille de la mondialisation...**
Jean-Claude BEAUJOUR
- 165 **Euro : le péché originel**
Michel SANTI
- 185 **Stratégie des réseaux :
le cas des réseaux électriques intelligents**
Olivier KEMPF

215 Lu

Apartés

La France et l'Europe face à l'enjeu du *Big Data*

Alors que la production de données numériques connaît une croissance exponentielle, leur collecte et leur analyse est devenu un nouvel enjeu stratégique. Le présent article se propose d'explorer un versant souvent méconnu de cette problématique du *Big Data* : la collecte et le traitement des données médiatiques, à des fins patrimoniales et scientifiques. L'Europe est-elle capable d'affirmer son autonomie dans ce domaine à l'égard des États-Unis, de constituer et d'interroger sa propre mémoire numérique ? Face au « géant » Internet Archive, fondation américaine qui archive le Web mondial depuis 1996, l'Europe présente un foisonnement d'initiatives disparates, depuis l'instauration d'un dépôt légal d'Internet jusqu'à des initiatives privées ou citoyennes. En France, l'Ina, chargé par le législateur du dépôt légal du Web audiovisuel, est l'un des rares acteurs à avoir développé une recherche et développement autonome de celle d'Internet Archive. Analyser et interpréter la masse d'informations ainsi collectée s'affirme aujourd'hui comme un enjeu à la fois économique et démocratique, en cela qu'une telle démarche permet de « lire » notre société en temps réel et de la décrypter. Plusieurs initiatives innovantes – dont l'Observatoire transmédia développé par l'Ina – ont récemment apporté des percées dans ce domaine, mais la politique de recherche au niveau européen reste encore insuffisamment coordonnée et structurée en la matière.

Mathieu GALLET

Barack Obama et le Nouveau Monde

Au contraire, une telle politique fiscale incite les entreprises à s'exporter et les citoyens fortunés à quitter le pays. Pour réduire nos quelque 70 milliard d'euros de déficit, Eric Woerth préconise une amélioration de la compétitivité tant au niveau des prix qu'au niveau de la gamme des produits. C'est en offrant à nos PME un cadre économique et fiscal stable, et en facilitant les courants d'échanges que l'Europe, et avec elle, la France, pourront faire face à la guerre économique et à la pression qu'exercent les pays émergents.

Jean-Christophe CAMBADÉLIS

La fin de la puissance

Aujourd'hui, la puissance se déplace de l'Ouest à l'Est et du Nord au Sud; des palais présidentiels aux places publiques; des grandes firmes internationales aux startups agiles; et, lentement mais sûrement, des hommes aux femmes. Mais la puissance ne fait pas que se déplacer, elle entame également son déclin. Désormais plus facile à obtenir, la puissance est aussi plus dure à conserver et plus facile à perdre. Et son déclin a des conséquences doubles: elle offre de nouvelles opportunités aux individus, affaiblit les monopoles et facilite la chute des tyrans; mais elle apporte également chaos et paralysie dans les questions de gouvernance.

Moisés NAÍM

France-Algérie: un futur commun à construire

La France et l'Algérie ont un avenir commun, à la condition de progresser ensemble. Mêmes intérêts vitaux, même ampleur des défis à relever, atouts complémentaires, leurs relations doivent à la fois changer de paradigme et d'échelle. Une stratégie de long terme: l'axe Paris-Alger est au cœur de la relation Europe/Afrique. Des priorités communes de coopération avec pour fil conducteur des projets de partenariat combinant recherche, enseignement supérieur, formation, développement productif. Des perspectives énormes dans les grands domaines de la santé, de l'énergie, du numérique, de l'agriculture, de la ville durable. France/Algérie, un duo unique sur l'échiquier mondial des États nations.

Jean-Louis LEVET

Village Global

Révolutions arabes: l'Histoire continue

La chute en 2011 des dictatures en Tunisie, en Égypte et en Libye ouvre une nouvelle ère qui signe la fin d'un cycle historique «de stabilité autoritaire» et d'une prétendue «exception arabe». Le souffle qui a embrasé la rive Sud et Est de la Méditerranée s'est traduit par un processus révolutionnaire dans les trois pays cités, mettant en relief les spécificités du cadre national. Trois ans après, il apparaît que les pouvoirs en place, engagés dans des transitions politiques mouvementées, font face, avec des fortunes diverses, aux frustrations démocratiques et économiques qui ont été au cœur de ce réveil arabe. Si l'on constate des avancées notables en matière de protection des droits et des libertés démocratiques, notamment en Tunisie, l'ancrage démocratique de ces pays est lié à la résolution des graves problèmes économiques et sécuritaires qui les affectent. Les transformations en cours sur la rive Sud de la Méditerranée, d'une portée considérable et au processus incertain, obligent à réviser les paradigmes de notre politique extérieure dont la Méditerranée à coup sûr, constitue un enjeu prioritaire.

Jacques MYARD

Diplomatie gazière dans les Balkans: la Russie et l'Union-Européenne

La guerre du gaz russo-ukrainienne, que les Européens ont perçu comme un changement de la donne énergétique en leur faveur, a poussé la Russie à chercher des voies de transport du gaz contournant l'Ukraine: voie maritime (Nord Stream) et semi-terrestre (South Stream). Face à ces changements dans la géopolitique énergétique, l'UE s'est investie dans plusieurs projets de gazoducs dans le corridor Sud et a mis en place le cadre d'une politique énergétique commune –la Communauté de l'énergie. Une nouvelle carte énergétique de l'Europe se dessine où les pays des Balkans occidentaux y occupent une place stratégique.

Marina GLAMOTCHAK

Réconciliation, justice et croissance économique en Côte d'Ivoire

À la suite de la crise ivoirienne de 2010-11, le président Alassane Ouattara a annoncé, le 11 avril 2011, la création d'une « Commission dialogue, vérité et réconciliation » (CDVR), sur le modèle de la « Commission de la Vérité et de la Réconciliation » mise en place en Afrique du Sud pour expurger les crimes commis au nom de la politique d'apartheid et les exactions perpétrées par les mouvements de lutte et de libération. Avec la CDVR, présidée par l'ancien Premier ministre, Charles Konan Banny, la Côte d'Ivoire a voulu s'engager dans un processus de réconciliation nationale. Lors de son intervention devant la Fondation ATOUUU, une ONG, M. Niamien N'Goran a voulu montrer que la réconciliation nationale est possible, comme le pensent 83 % des Ivoiriens. Pour Niamien N'Goran, il ne peut y avoir, en Côte d'Ivoire, de développement économique durable et solidaire sans réconciliation. Il est donc nécessaire d'accompagner ce processus de réconciliation.

Emmanuel NIAMEN N'GORAN

Faut-il avoir peur de la Chine ?

Dans cet article, l'auteur propose de comprendre la Chine actuelle à partir de son histoire ancienne et moderne à la fois dans ses rapports à l'Occident et dans la mondialisation. Ayant adopté le modèle de modernité de l'Occident dans sa politique intérieure et extérieure, la Chine dite « socialiste » lui ressemble en réalité. On peut dès lors mieux comprendre la Chine « socialiste », au lieu d'en avoir peur en cédant à des émotions et des passions négatives. L'auteur invite cependant à la prudence devant des pratiques sociales et politiques informelles et coutumières dans une société souterraine qualifiée en Chine d'« entre le gris et le noir », ou de « noire ». Cette société souterraine fondée sur des réseaux de relations personnelles et claniques, est à l'origine d'une corruption largement répandue parmi les élites, engendrant l'affaiblissement de l'État-parti et provoquant en réponse une vaste campagne anti-corruption.

Thi Minh-Hoang NGO

Horizons

La stratégie conquérante de Pékin

Cet article part de l'idée que, depuis 1993, la Chine poursuit une ambition hégémonique et qu'elle veut maintenant évincer les États-Unis dans un horizon rapproché. Pékin a opté pour une stratégie qui est certes multidimensionnelle mais dont l'axe principal est géoéconomique: « cannibaliser » sur le plan géoéconomique les États-Unis et leurs alliés afin de et avant de leur imposer la suprématie militaire. Dans cette optique, un objectif intermédiaire s'avère décisif pour Pékin: enlever au dollar son privilège de monnaie du monde pour l'attribuer au yuan. Antoine Brunet décrit les grandes offensives successives que Pékin, depuis 2001, a déjà déployées pour parvenir à ses fins ainsi que celles qu'il prépare. Nombreux sont ceux qui veulent se rassurer à trop bon compte en tablant sur l'incompatibilité souvent évoquée entre la nécessité pour Pékin de maintenir la sur-compétitivité du made in China grâce à un yuan inconvertible et son ambition de substituer le yuan au dollar. Antoine Brunet leur répond que Pékin a identifié la difficulté et met en oeuvre toutes sortes de dispositifs pour surmonter cette incompatibilité supposée absolue.

Antoine BRUNET

Et si la France gagnait la bataille de la mondialisation...

La mondialisation condamne-t-elle notre pays à une mise en sommeil? La maison France sombre-t-elle? Face à la vision alarmiste des responsables politiques et des intellectuels, l'analyse de Jean-Claude Beaujour met en évidence une situation toute autre. La mondialisation a fait de notre pays une grande puissance et nous avons, autant que les Allemands, les Chinois ou encore les Brésiliens, une capacité réelle à nous adapter, à innover et à créer. Nous devons retrouver un esprit de conquête, une volonté d'exploiter toutes nos ressources, humaines, matérielles et géographiques pour redresser notre pays et être de nouveau une puissance industrielle conquérante et fière de ses valeurs.

Jean-Claude BEAUJOUR

Euro : le péché originel

L'introduction de la monnaie unique fut à l'origine de distorsions majeures puisque les flux de capitaux purent ainsi transiter d'une nation membre de l'Union à l'autre sans régulation ni contrôle. Les fameux excès des PIIGS sont donc largement dus aux taux d'intérêts européens laxistes autorisés par la BCE et imposés par une Allemagne qui en avait alors bien besoin ! L'austérité n'est donc pas une solution adéquate dès lors qu'un pays est atteint par une crise financière et que son secteur privé est déprimé par des dettes.

Michel SANTI

Stratégie des réseaux : le cas des réseaux électriques intelligents

Les réseaux électriques intelligents (REI) sont à la mode. Pourtant, la démarche existe depuis les années 1960, initiée notamment en France. Toutefois, la révolution cybernétique tend à conjuguer les deux types de réseaux : les réseaux d'électricité et le réseau de données, ce qui n'est pas sans susciter des considérations stratégiques.

Olivier KEMPF

APARTÉS

Mathieu GALLET

La France et l'Europe face à l'enjeu du Big Data

Jean-Christophe CAMBADÉLIS

Barack Obama et le nouveau monde

Moisés NAÍM

La fin de la puissance

Jean-Louis LEVET

France-Algérie: un futur commun à construire

VILLAGE GLOBAL

Jacques MYARD

Révolutions arabes: l'Histoire continue

Marina GLAMOTCHAK

Diplomaties gazières dans les Balkans: la Russie et l'Union européenne

Emmanuel NIAMIEN N'GORAN

Réconciliation, justice et croissance économique en Côte d'Ivoire

Thi Minh-Hoang NGO

Pour ne pas avoir peur de la Chine, il faut comprendre l'histoire de son présent

HORIZONS

Antoine BRUNET

La stratégie conquérante de Pékin: l'enjeu de la monnaie du monde

Jean-Christophe BEAUJOUR

Et si la France gagnait la bataille de la mondialisation...

Michel SANTI

Euro: le péché originel

Olivier KEMPF

Stratégie des réseaux: le cas des réseaux électriques intelligents

20 euros

