



Jean-François CIRELLI



Robert DUSSEY

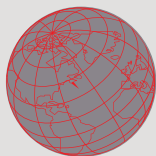


Eric WOERTH



Henri LACHMANN

# ÉCONOMIE



Choiseul





**Pascal LOROT**

*Fondateur et directeur de Géoéconomie.  
Président de l'Institut Choiseul*

**I**dentifier les ruptures et évolutions qui témoignent de la réalité des enjeux de puissance et des nouveaux rapports de force de notre planète, tels sont les objectifs que s'assigne en permanence *Géoéconomie*. L'exercice n'est toutefois pas si aisé qu'on le croit habituellement tant les lieux communs et les pensées toutes faites peuvent prévaloir, y compris dans notre domaine.

En ce début d'année, notre revue s'y essaie néanmoins. C'est le cas avec le Brésil dont la situation économique n'est pas aussi florissante qu'on pourrait l'imaginer. Certes, les progrès réalisés par cet État depuis la période Cardoso sont incontestables. En revanche, le risque de calage économique semble y être bien réel, y compris à court terme, en raison notamment de l'absence d'une vraie stabilité macroéconomique, d'une gouvernance sujette à questions ou encore des défaillances du système éducatif du pays (Paulo Roberto De Almeida). De son côté, la discussion sans concession qui est faite du rôle dominant de la Banque centrale européenne – présentée par l'auteur comme le nouvel « empereur de l'Europe », de son contrôle progressif de tous les rouages de l'économie et, surtout, de la finance européenne, pourrait elle aussi faire débat (Jean-François Bouchard).

Au-delà, cette livraison accueille de nombreuses autres contributions, notamment consacrées à l'Europe de l'énergie (Jean-François Cirelli), à la stratégie des investissements chinois en Europe (Jacques Gravereau et Jean-François Di Meglio) ou encore, autre illustration, au très instructif récit du voyage d'un gramme d'héroïne de Kaboul à Paris (Mickaël Roudaut), qui décrit avec une minutie rare l'action des nombreux réseaux mafieux à l'œuvre en Asie bien sûr, mais aussi chez nous, en Europe et en France.

Enfin, et cela se vérifie à chaque livraison, *Géoéconomie* s'intéresse également à la réalité d'un continent qui est cher à notre revue, l'Afrique. Ce numéro de début d'année s'intéresse en premier lieu à l'eau, un sujet éminemment important en Afrique sub-saharienne pour lequel nous accueillons deux contributions originales (Claude Jamati, Silver Mugisha). Les colonnes de la présente livraison s'ouvrent aussi au ministre des Affaires étrangères du Togo, Robert Dussey, sur les enjeux de la piraterie maritime dans le golfe de Guinée, ainsi qu'à notre ami Christian Gambotti sur le Gabon, futur pays émergent.

Bonne lecture !

## Apartés 7

Où va l'Europe de l'énergie ?  
Jean-François CIRELLI ..... 9

Fiscalité et compétitivité  
Eric WOERTH ..... 17

Comment freiner la désindustrialisation ?  
Henri LACHMANN ..... 31

Le marché des télécoms en France  
Pascal CHABOISSEAU ..... 45

Les investissements chinois en Europe  
Jean-François DI MEGLIO & Jacques GRAVEREAU ..... 57

## Village global 73

Kaboul-Paris : voyage d'un gramme d'héroïne  
Mickaël R. ROUDAUT ..... 75

Ennemis un peu, partenaires beaucoup  
Relations économiques et stratégiques Chine-Taïwan depuis 2008  
Barthélémy COURMONT ..... 93

Rente pétrolière et crise économique  
Rodolphe GREGGIO & Benoît MAFFÉI ..... 103

Géoéconomie du Brésil:  
un géant empêtré ?  
Paulo Roberto DE ALMEIDA ..... 123

Le nouvel empereur de l'Europe  
Jean-François BOUCHARD ..... 141



# 153 Horizons

- 155 ..... **Gabon, pays émergent**  
**Christian GAMBOTTI**
  
- 169 ..... **La piraterie maritime : quels enjeux pour le Golfe de Guinée ?**  
**Robert DUSSEY**
  
- 187 ..... **L'Afrique et l'eau**  
**Claude JAMATI**
  
- 207 ..... **L'amélioration des services de l'eau en faveur des pauvres dans les pays émergents**  
**Silver MUGISHA**

# 223 Lu

# Apartés

## Où va l'Europe de l'énergie ?

L'Europe de l'énergie fait fausse route. Le projet énergétique, imaginé au tournant des années 2000 et mis en place depuis, n'a pas porté les fruits attendus. La bataille de l'environnement n'est pas gagnée. Celle de la compétitivité est perdue. Celle de la sécurité du système menace. Pour sauver l'Europe de l'énergie, un sursaut serait salutaire. Il passerait par des mesures concrètes et la relance d'un projet commun à l'échelle européenne.

Jean-François CIRELLI

## Fiscalité et compétitivité

Face aux prévisions de croissance pour 2016, Eric Woerth reste sceptique. Les déficits publics sont abyssaux et, selon lui, la solution n'est pas dans le matraquage fiscal auquel le gouvernement a recours. Au contraire, une telle politique fiscale incite les entreprises à s'exporter et les citoyens fortunés à quitter le pays. Pour réduire nos quelque 70 milliard d'euros de déficit, Eric Woerth préconise une amélioration de la compétitivité tant au niveau des prix qu'au niveau de la gamme des produits. C'est en offrant à nos PME un cadre économique et fiscal stable, et en facilitant les courants d'échanges que l'Europe, et avec elle, la France, pourront faire face à la guerre économique et à la pression qu'exercent les pays émergents.

Eric WOERTH

## Comment freiner la désindustrialisation ?

Avec près de 2 millions d'emplois perdus dans l'industrie manufacturière en presque 30 ans, l'industrie française connaît actuellement l'une de ses phases les plus sombres. Ce phénomène se conjugue aujourd'hui avec la perte de la compétitivité de l'économie française et donc la perte de parts de marché tant dans la zone Euro que dans le reste du monde. Repenser l'industrie française pour freiner la désindustrialisation est donc vitale à la relance globale de l'économie. De nombreux acteurs doivent dès maintenant

agir dans ce sens si nous ne voulons pas voir notre rang, notre compétitivité, notre économie et notre tissu socio-économique éclater. Pour l'auteur, l'un des plus grands représentants et acteurs de l'industrie française, neuf facteurs principaux à ce phénomène peuvent être avancés qu'il s'agirait donc de repenser rapidement sur le modèle par exemple de l'Allemagne.

Henri LACHMANN

## **Le marché des télécoms en France**

La particularité du marché des télécoms en France réside dans sa compétitivité. Cependant cette dernière a des limites et une logique de concentration apparaît désormais nécessaire pour répondre aux nouveaux enjeux du secteur. Pour Pascal Chaboisseau, une concurrence tarifaire exacerbée risquerait d'entraîner un déséquilibre entre le coût des investissements et la rapidité des évolutions du secteur, créant ainsi une baisse de la compétitivité et une hausse de la délocalisation. Quelles évolutions a connu SCT TELECOM et quelles solutions ont été mises en oeuvre pour faire face aux nouveaux enjeux ?

Pascal CHABOISSEAU

## **Les investissements chinois en Europe**

Avec 3500 milliards de dollars de réserve de change, la Chine est potentiellement le plus gros investisseur sur le marché mondial. Pourtant, en terme d'investissements étrangers, elle reste très loin derrière l'UE et les Etats-Unis, dont les économies sont largement endettées. Comment expliquer une telle contradiction ? Comment justifier également la faiblesse de ses investissements en Europe compte tenu de sa force de frappe ? Pourquoi l'intérêt de la Chine pour l'Europe, en terme d'investissements, s'est-il fait avec un décalage en comparaison à ses investissements dans les PED ? Enfin, du point de vue européen, faut-il voir d'un mauvais œil l'accroissement des investissements chinois ? Jean-François Di Meglio, président de l'Asia Centre et du Cabinet DM&F, et Jacques Gravereau, directeur d'HEC Eurasia et professeur à HEC, nous apportent réponses et éclaircissements à ces questions, essentielles pour comprendre les enjeux économiques actuels.

Jean-François DI MEGLIO & Jacques GRAVEREAU

# Village Global

## **Kaboul-Paris : voyage d'un gramme d'héroïne**

### **Pouvoir et puissance de l'économie du pavot**

En retraçant le voyage d'un gramme d'héroïne de Kaboul à Paris, cet article souligne la portée géopolitique et géoéconomique de l'économie du pavot. Loin d'une simple réalité afghane, son trafic enrichit avant tout des puissances criminelles européennes (Turquie incluse), principales bénéficiaires d'un commerce aux profits sans doute largement réinvestis dans l'économie licite du continent et de ses franges sud-orientales. Ce trafic alimente un puissant levier corrupteur minant l'État de droit.

Mickaël R. ROUDAUT

## **Ennemis un peu, partenaires beaucoup**

### **Relations économiques et stratégiques Chine-Taïwan depuis 2008**

L'amélioration spectaculaire de la relation Chine-Taïwan depuis l'élection de Ma Ying-jiou en 2008 redéfinit non seulement les liens économiques entre Taipei et Pékin, mais potentiellement le dialogue sécuritaire dans le détroit. Un nouvel accord-cadre (ECFA), des échanges multiples et des rencontres caractérisent le réengagement entre ces deux ennemis traditionnels. En parallèle, on observe le développement d'un nationalisme « taïwanais », qui a lentement remplacé le nationalisme « chinois » et changé la nature de cette relation, ainsi que sa finalité.

Barthélémy COURMONT

## **Rente pétrolière et crise économique**

### **Le paradoxe des cours élevés du pétrole en période d'abondance productive et de crise économique**

La situation actuelle sur le marché du pétrole est traversée par un paradoxe majeur : des cours élevés du brut coexistent avec un équilibre très précaire en termes de quantités, une offre surabondante faisant face à une demande minée notamment par la crise économique. Mais un tel contraste, qui – au passage – remet en question la validité



de l'hypothèse du « pic pétrolier », du moins à court-moyen terme, peut être élucidé à condition de porter son attention, au-delà des déterminants classiques de nature technico-économique, sur des problématiques plus spécifiquement géopolitiques, au croisement de l'économique, du social et du politique. Il apparaît alors que les cours du pétrole sont tout d'abord tributaires des stratégies intérieures et extérieures des nations (notamment les grands exportateurs) et plus largement des intérêts des acteurs de la filière, qui ont pour objectif, dans un contexte de forte opacité du marché, la stabilisation d'un certain nombre de zones géographiques sous tension.

Rodolphe GREGGIO & Benoît MAFFÉI

## Géoéconomie du Brésil : un géant empêtré ?

L'amélioration spectaculaire de la relation Chine-Taïwan depuis l'élection de Ma Ying-jiou en 2008 redéfinit non seulement les liens économiques entre Taipei et Pékin, mais potentiellement le dialogue sécuritaire dans le détroit. Un nouvel accord-cadre (ECFA), des échanges multiples et des rencontres caractérisent le réengagement entre ces deux ennemis traditionnels. En parallèle, on observe le développement d'un nationalisme « taïwanais », qui a lentement remplacé le nationalisme « chinois » et changé la nature de cette relation, ainsi que sa finalité.

Paulo Roberto DE ALMEIDA

## Le nouvel empereur de l'Europe

Avec la mise en place dans l'Union européenne du Mécanisme de supervision unique des banques, et la création très récente du Mécanisme de résolution unique, cette construction technocratique hyper-complexe et sous-financée, le centre de gravité du pouvoir économique européen s'est déplacé vers Francfort et vers la Banque centrale européenne, nouvel empereur de l'Europe. Sa domination ne va pas sans heurts : l'Allemagne, ancienne puissance dominante, est le dernier bastion de résistance du pouvoir national. Mais c'est peine perdue, la BCE a déjà conquis le trône de l'Europe. Il lui reste à justifier cette position, en réussissant à prendre le contrôle effectif de la finance européenne et en apportant une réponse à la problématique des dettes souveraines, qui compromet le redressement de l'économie européenne du fait du désordre dans lequel les gouvernements s'attaquent à la question.

Jean-François BOUCHARD

# Horizons

## Gabon, pays émergent

### Les ambitions du Plan stratégique Gabon émergent 2025

Dès son élection, en 2009, le président de la République Ali Bongo Ondimba a lancé un Plan stratégique Gabon émergent 2025 (PSGE) dont les trois piliers sont le « Gabon industriel », le « Gabon vert » et le « Gabon des services ». L'objectif est de diversifier l'économie gabonaise pour sortir de l'économie de la rente que représentent encore les revenus du pétrole. La marche vers l'émergence est engagée. Mais le temps presse avec l'échéance électorale de 2016. La population, avide de croissance et de consommation, attend encore les résultats du PSGE, comme elle attend un meilleur partage des fruits de la croissance. Déjà, le mérite du PSGE aura été de rendre visible, sur la scène internationale, l'action des dirigeants gabonais. Mais il faut passer des slogans mobilisateurs aux actes, ce qui est une manière de réhabiliter l'action politique et l'idée d'une destinée collective.

Christian GAMBOTTI

## La piraterie maritime : quels enjeux pour le Golfe de Guinée ?

La piraterie et l'insécurité maritime constituent des menaces persistantes à la stabilité et à l'exercice des activités marines des États riverains des côtes en général et ceux du golfe de Guinée en particulier. Comment expliquer la recrudescence de ce phénomène depuis quelques années ? Au regard de son ampleur, aucun pays de la région ne peut à lui seul résoudre le problème de l'insécurité maritime. Quelles approches de solutions préconisent les différents acteurs internationaux, régionaux et nationaux, face à ce fléau ?

Robert DUSSEY

## L'Afrique et l'eau

Contrairement aux idées reçues, l'Afrique ne manque pas d'eau. Les défis relatifs à l'eau ne sont pas liés aux ressources du pays, mais à la mise en place d'infrastructures pérennes pour la desserte de l'eau et à la nécessité de mener des actions dans le secteur de la santé publique. La question de l'eau est d'autant plus problématique en Afrique que le pays connaît de très grandes mutations : la croissance oscille entre 5% et 12% en fonction des pays, l'urbanisation augmente de 4% par an et le «boum» démographique s'apprête à faire de l'Afrique le continent le plus peuplé du monde à la fin du XXIème siècle. *L'Afrique et l'eau*, ouvrage collectif rédigé par de nombreux experts et dirigeants africains, aborde un grand nombre de défis que l'Afrique doit relever. Les compétences existent ainsi que la volonté politique, il s'agit désormais de réformer les institutions et les cadres juridiques et de faire appel à une mobilisation générale.

Claude JAMATI

## L'amélioration des services de l'eau en faveur des pauvres dans les pays émergents

Le besoin d'améliorer des services de l'eau en faveur des pauvres se fait de plus en plus ressentir parmi les donateurs, dans les gouvernements et parmi les représentants de la société civile. Cet article est fondé sur l'expérience de compagnies des eaux des pays africains sub-sahariens. Il vise à mettre en valeur des projets durables de toute nature en faveur des pauvres: collaboration, communication, intégration ou mise en œuvre effective. En nous appuyant sur l'expérience du secteur de l'eau en Ouganda, nous discutons également la difficulté de mettre en place des incitations pour un service de l'eau qui soit en faveur des pauvres, et de définir des critères permettant d'évaluer l'efficacité de subventions ciblées pour l'investissement.

Silver MUGISHA

## BULLETIN D'ACHAT, D'ABONNEMENT OU DE RÉABONNEMENT

M, Mme, Mlle \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Société/Institution \_\_\_\_\_

N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Code postal \_\_\_\_\_

Ville \_\_\_\_\_ Pays \_\_\_\_\_

Adresse électronique \_\_\_\_\_

	France	Autres pays
1 an (5 numéros)	95 €	135 €
2 ans (10 numéros)	180 €	220 €

Je souscris un abonnement pour  1 an  2 ans

À partir du numéro \_\_\_\_\_

Je souhaite commander un numéro à l'unité (20€ + frais de port: France, 2.10€; Autres, 4.50€)

Numéro \_\_\_\_\_

Signature/Cachet

Date \_\_\_\_\_

Paiement par virement bancaire vers

Crédit du Nord

59, boulevard Haussmann, 75361 Paris, cedex 08

Banque : 30076 - Agence : 02019

Compte : 57336700200 - clé RIB : 09

IBAN : FR76 3007 6020 1957 3367 0020 009

swift (BIC) : NORDFRPP

précisez « frais bancaires à la charge du donneur d'ordre »

ou

Paiement par chèque à l'ordre de Choiseul Éditions,

Attention, les chèques étrangers doivent être en euros, compensables en France.

CONTACT:

Choiseul éditions

16 rue du Pont Neuf, 75001 Paris

Tel. : +33 (0)1.53.34.09.93

publications@choiseul.info

