



Dov ZERAH



Jean-François DEHECQ



Edward LUTTWAK



Enrico LETTA

# GEOPOLITIQUE

Choiseul





**Pascal LOROT**

*Fondateur et directeur de Géoéconomie.  
Président de l'Institut Choiseul*

Avec cette livraison, *Géoéconomie* change de format. Initialement nommée *Revue française de géoéconomie*, notre revue avait été créée, cela remonte à 1997, pour étudier en profondeur l'origine, l'évolution et les perspectives de ce qui était alors un phénomène neuf, pour ne pas dire révolutionnaire, à savoir la mondialisation. Ce pari a été gagné. Il faut dire que l'irruption du tout économique et l'émergence d'un nouveau monde né de la dislocation de l'Union soviétique et de la fin de l'affrontement stratégique binaire en découlant, laissaient les observateurs mais aussi et surtout les acteurs publics quelque peu déroutés.

Décrypter les rapports de force et les enjeux de puissance sur la scène internationale selon le prisme économique et commercial - en valorisant aussi les stratégies des acteurs non étatiques au premier rang desquels celles des entreprises, et non plus seulement selon l'approche classique selon laquelle les relations et conflictualités internationales étaient exclusivement mues par les relations d'État à État, voilà qui était une approche bien novatrice.

5

6

Pourtant, la réalité nous a donné raison. À la mondialisation heureuse a rapidement succédé une réalité plus douloureuse faite de conflits commerciaux, de stratégies économiques prédatrices couplées à l'émergence de nouveaux acteurs étatiques mettant au centre de leurs stratégies de puissance la conquête de marchés. La conflictualité économique remplaçait peu à peu la plus classique, celle où les États faisaient parler les canons pour s'affirmer sur la scène mondiale. L'Histoire nous a donc donné raison. L'approche dite géoéconomique que nous avons fondée a trouvé toute sa justification dans la réalité et dans les faits. Il n'est qu'à voir, à cet égard, la popularité d'une expression qui aujourd'hui a fait florès lorsque, il y a plus d'une quinzaine d'années maintenant, nous l'avions conçue et promue.

Au cours de ces années, *Géoéconomie* a jeté les bases d'une meilleure compréhension des rivalités de pouvoir sur la scène internationale, la revue a répondu à ce besoin de mieux décrypter et assimiler tout à la fois les stratégies de puissance des grands acteurs mondiaux mais aussi les ressorts et les antagonismes propres à cette mondialisation qui s'impose, à nous tous, jusque dans notre vie quotidienne.

Une nouvelle étape s'ouvre aujourd'hui pour la revue. Maquette renouvelée, périodicité rapprochée, densité renforcée, recours à davantage d'experts et de hautes personnalités, témoins et acteurs d'une réalité mouvante, voilà pour le changement. Le fond et l'objectif restent : rendre intelligible tout à la fois les grands mouvements qui structurent la nouvelle gouvernance mondiale, ainsi que décrypter, le plus précisément possible, les stratégies de puissance et les postures des acteurs variés qui composent la scène internationale.

Bonne lecture !

## Apartés 7

- L'exigence d'une gouvernance mondiale** ..... 9  
Dov ZERAH
- Un monde sous tension** ..... 21  
Edward LUTTWAK
- Iran, sortir du malentendu** ..... 33  
S.E. Ali AHANI
- Réindustrialisons la France !** ..... 49  
Jean-François DEHECQ
- L'Italie, l'Europe et la crise** ..... 61  
Enrico LETTA

## Village global 75

- Tensions sur les marchés agricoles** ..... 77  
Thierry POUCH
- Derrière la compétition économique,  
la bataille des modèles pour la gouvernance mondiale** ..... 93  
Claude REVEL
- La Chine dans les négociations climatiques** ..... 107  
Jean-Paul MARÉCHAL
- L'industrie de défense russe, le tournant** ..... 127  
Alexander GOLTS
- La nouvelle Libye  
ou les enjeux des prochaines échéances électorales** ..... 133  
Christian GAMBOTTI

## 143 Horizons

- 145 ..... **Puissance et géographie au XXI<sup>e</sup> siècle**  
Pierre BUHLER
- 163 ..... **L'Alliance du Pacifique. Défis et perspectives**  
Camilo MARTINEZ
- 171 ..... **L'hôtellerie de luxe, enjeux et mutations**  
François DELAHAYE
- 185 ..... **Temps, terreur, crime**  
Xavier RAUFER
- 209 ..... **France, l'horizon Pacifique**  
Eugène BERG

## 221 Lu

# Apartés

## L'exigence d'une gouvernance mondiale

Faut-il avoir peur de la mondialisation ? Passer de 7 à 9-10 milliards d'habitants d'ici 2050, place l'humanité face un défi immense. Les risques auxquels la planète est confrontée – risques systémiques, géographiques et liés à la mondialisation elle-même – ne peuvent être maîtrisés que par davantage d'organisation et de coordination entre États. Pour relever ces risques, la communauté internationale doit édicter de nouvelles règles de gestion collective. Une nouvelle gouvernance mondiale est nécessaire.

Dov ZERAH

## Un monde sous tension

Les États-Unis resteront au sommet de toute manière. La Chine se saborde elle-même, l'Europe est esclave de son fanatisme monétaire, alors que les États-Unis sont les seuls à permettre la pleine expression de leur potentiel technologique. Le gaz de schiste n'est pas une nouveauté. La vraie nouveauté réside dans la technique d'extraction horizontale, que la plupart des États américains autorisent. Cela ne règle certainement pas tous les problèmes, néanmoins une énergie à 4 dollars américains par million de BTU facilite beaucoup de choses. Plus encore, ce sont toutes ces choses qui s'offrent à vous quand la technologie est perçue comme une opportunité et non comme une menace, en commençant par une propension à la prise de risque.

Entretien avec Edward LUTTWAK

## Iran, sortir du malentendu

Il n'y a pire sourd que celui qui ne veut pas entendre. L'Iran a toujours démenti catégoriquement la vocation militaire de son programme nucléaire. Laissez-moi vous présenter notre position. Une fatwa a été promulguée en Iran, il y a deux ans, par l'ayatollah Khamenei, Guide suprême de la Révolution islamique, interdisant totalement la production, le stockage et l'utilisation des armes nucléaires. Il a déclaré à la mi-février 2013 que l'usage de l'arme nucléaire est un crime contre l'humanité.

Entretien avec Son Excellence M. Ali AHANI

## Réindustrialisons la France !

La priorité est tout d'abord de mettre en œuvre ce « choc de compétitivité » même si malheureusement la France ne dispose pas des réserves financières suffisantes pour le réaliser dans toute l'ampleur nécessaire. Néanmoins, au regard des fonds disponibles, certaines choses peuvent être mises en place comme, par exemple, le fait de cibler en priorité – les sociétés qui recherchent, développent et qui produisent en France et qui de plus exportent à partir de France. C'est sans doute un peu complexe à mettre en œuvre mais au vu de la faiblesse des moyens disponibles, c'est le seul moyen d'être efficace face au problème majeur du pays à court terme, la lutte contre le chômage.

Entretien avec Jean-François DEHECQ

## L'Italie, l'Europe, la crise.

Ces dix dernières années toutes les décisions prises en Europe sur l'industrie ont prôné une division de l'industrie manufacturière en Europe. La tête devait rester en Europe et le corps – à savoir la partie productive – en Asie. Peu d'efforts ont été faits pour contrer cette dynamique, qui pourtant ne marche pas, et à largement contribuer à affaiblir notre industrie et, par la même, le marché de l'emploi et nos économies. Poursuivre et accompagner cette dynamique a été une erreur. Résultat : nous sommes tout simplement en train de « perdre » l'industrie européenne.

Entretien avec Enrico LETTA

# Village Global

## Tensions sur les marchés agricoles : un jeu à double face

Depuis les années 1990, le thème de la rivalité entre les nations s'est installé dans les débats traitant de la mondialisation. S'agissant des aspects agricoles et alimentaires de cette mondialisation, il est souvent fait référence aux stratégies agressives développées par les principales économies exportatrices de produits agricoles et alimentaires. L'article entend mettre au jour les tensions les rivalités qui émergent du comportement des puissances importatrices de produits agricoles et alimentaires. Au travers des exemples de la Chine et des pays d'Afrique du Nord, il est montré en quoi un rapport de forces s'est instauré pour capter les disponibilités alimentaires mondiales.

Thierry POUCH

## Derrière la compétition économique, la bataille des modèles pour la gouvernance mondiale

En amont et à côté de la compétition économique internationale se joue depuis plusieurs années une bataille des modèles, d'où naissent les premières formes d'une gouvernance mondiale. Nous parlons de modèles politico-économiques, qui véhiculent des modes d'organisation, des valeurs collectives et individuelles, des approches morales ou religieuses. Les acteurs économiques devraient s'intéresser à ces questions car elles ont déjà – et auront encore plus dans l'avenir – un impact sur leurs affaires.

Claude REVEL

## La Chine dans les négociations climatiques

L'objet de cet article est double. Il est tout d'abord de faire le point sur le rôle que joue la Chine dans le réchauffement climatique actuel ainsi que celui qu'elle pourrait y jouer dans l'avenir. Il est ensuite d'analyser la position de Pékin dans les négociations climatiques et donc de mieux comprendre la difficulté à élaborer un régime climatique « post-Kyoto ».

Jean-Paul MARÉCHAL

## L'industrie russe de défense, le tournant

L'industrie de défense russe se trouve dans une crise profonde : à partir de 2009, elle a commencé à ne pas honorer les commandes de l'État alors qu'elle reçoit les moyens financiers nécessaires. Elle fait face à un certain nombre de problèmes qui n'ont pas encore trouvé solution : la désorganisation des coopérations de production, un équipement obsolète, l'âge élevé des personnels, l'absence de R&D... Cependant, aucun de ces problèmes ne pourra être résolu dans le système industriel d'armement tel qu'il est actuellement configuré.

Entretien avec Alexander GOLTS

## La Libye nouvelle, les enjeux des prochaines échéances électorales

Après la « révolution » de 2011, la Libye essaie de se reconstruire d'un point de vue politique, surtout, mais aussi économique. La révolution libyenne dans sa traduction électorale ne ressemble en rien à une révolution islamiste. S'agit-il, pour les partis islamistes, de prendre acte de la naissance d'une Libye nouvelle dont le symbole sera l'élection de Mohamed el-Megaryef à la présidence du Congrès national ? Le nouveau gouvernement libyen parviendra-t-il à reconstruire l'économie du pays ?

Christian GAMBOTTI

# Horizons

## Puissance et géographie au XXI<sup>e</sup> siècle

Loin de se dissoudre dans la mondialisation, la géographie continue de dessiner les lignes de force de la puissance. Même si le nerf de celle-ci, l'économie, s'affranchit de plus en plus du territoire, les ressources du sol et du sous-sol d'une part, les voies de communication d'autre part sont en revanche irréductiblement tributaires de la géographie. Leur contrôle est au cœur des démarches de la puissance, au premier chef de celle des États-Unis.

Pierre BUHLER

## L'Alliance du pacifique. Défis et perspectives

La France tient une place particulière dans la stratégie de développement de l'Alliance du Pacifique. Tout d'abord, c'est ici, à Paris, qu'a eu lieu en novembre 2012 le lancement officiel de l'Alliance du Pacifique en Europe en présence des ambassadeurs des quatre pays. De nombreuses opportunités d'affaires vont se mettre en place entre la France et les quatre pays de l'Alliance afin de renforcer la coopération existante et le développement entrepreneurial.

Camilo MARTINEZ

## L'hôtellerie de luxe : enjeux et mutations

L'hôtellerie présente l'avantage d'être un formidable atout pour les régions, que ce soit en termes d'emploi, de tourisme, d'image, de retombées financières, etc. Les élus locaux ont donc tout intérêt à s'impliquer dans toutes évolutions globales sur le marché de l'hôtellerie. Dans ce contexte, nous avons donc vu arriver de nombreux députés qui voulaient influencer les débats pour obtenir des hôtels 5 étoiles sur leur territoire.

Entretien avec François DELAHAYE

## Temps, terreur, crime

Depuis 2012, de nombreux articles sont parus dans les médias pour saluer une variété de « Data in the Sky » ou de « Crime predictors ». Ces techniques de politiques « prédictives » sont censées permettre une diminution de la criminalité dans le monde entier dans la prochaine décennie. Est-ce crédible ? ces techniques sont-elles efficaces ? Non, car elles utilisent les mêmes algorithmes que ceux utilisés par Wall Street pour les « Quants » (analyses quantitatives) dans les années 1990 pour protéger la Bourse de New York d'un krach - et qui ne permirent pas pour autant d'anticiper la crise des subprimes commencée la fin de 2007. Pour la première fois, cet essai démontre l'importance de la temporalité sur les questions de géopolitiques et de sécurité globale, tout en donnant les bases philosophiques appropriées pour de telles recherches.

Xavier RAUFER

## France, l'horizon Pacifique

Au moment où la presse mondiale parle, avec son goût habituel de la dramatisation, de « la nouvelle guerre du Pacifique » lorsqu'elle évoque le contentieux territorial sino-japonais concernant les îles Senkaku/Diaoyu, il apparaît intéressant d'examiner le rôle et la place de la France dans cette vaste portion du territoire mondial. La France est reconnue comme un partenaire contribuant à l'équilibre politique et au développement économique de la région du fait des relations politiques bilatérales et multilatérales qu'elle conduit. Néanmoins, la France a-t-elle encore les moyens de maintenir une présence et une influence significatives dépassant son poids régional réel ?

Eugène BERG

## BULLETIN D'ACHAT, D'ABONNEMENT OU DE RÉABONNEMENT

M, Mme, Mlle \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Société/Institution \_\_\_\_\_

N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Code postal \_\_\_\_\_

Ville \_\_\_\_\_ Pays \_\_\_\_\_

Adresse électronique \_\_\_\_\_

	France	Autres pays
1 an (6 numéros)	95 €	135 €
2 ans (12 numéros)	180 €	220 €

Je souscris un abonnement pour  1 an  2 ans

À partir du numéro \_\_\_\_\_

Je souhaite commander un numéro à l'unité (20€ + frais de port: France, 2.10€; Autres, 4.50€)

Numéro \_\_\_\_\_

Signature/Cachet

Date \_\_\_\_\_

Paiement par virement bancaire vers  
Crédit du Nord  
59, boulevard Haussmann, 75361 Paris, cedex 08  
Banque : 30076 - Agence : 02019  
Compte : 57336700200 - clé RIB : 09  
IBAN : FR76 3007 6020 1957 3367 0020 009  
swift (BIC) : NORDFRPP  
précisez « frais bancaires à la charge du donneur d'ordre »

ou  
Paiement par chèque à l'ordre de Choiseul Éditions,  
Attention, les chèques étrangers doivent être  
en euros, compensables en France.

### CONTACT:

Choiseul éditions  
16 rue du Pont Neuf, 75001 Paris  
Tel. : +33 (0)1.53.34.09.93  
abonnement@choiseul-editions.com

